

CIMC TODAY

今日中集



中集拟将空港业务注入中国消防 并控股中国消防

中集集团前三季度营收超去年全年 同比增长54%
中集鹰谷成立：瞄准小托盘里的千亿商机
中集模块化建筑喜获2017中国好设计银奖

2017年12月 总第220期

CIMC 中集
www.cimc.com



CIMC PLANS TO INJECT THE EQUITY INTEREST
IN AIRPORT FACILITIES BUSINESS INTO CFE AND
BECOMES ITS MAJORITY SHAREHOLDER

CIMC revenue over the first three quarters surpasses that of 2016, up 54% YOY
CIMC Invalley is established to focus on the 100 billion yuan pallet business
CIMC MBI becomes a 2017 China Good Design silver winner



December 2017 Total No. 220
CIMC 中集
www.cimc.com

中集

CIMC TODAY

今日中集第 220 期

《今日中集》是中集集团编印的季度通讯。欢迎积极投稿，并提出您的意见和建议。
CIMC Today is published quarterly by CIMC.

主编 | Editor-in-Chief
李 勋 | Li Xun

执行主编 | Executive Editor-in-Chief
高腾飞 | Gao Teng Fei

编辑 | Editor
孙霜婷 | Sun Shuang Ting
甘应鑫 | Gan Ying Xin
陈 蓉 | Chen Rong
刘 康 | Liu Kang
严婷婷 | Yan Ting Ting
陈 笑 | Chen Xiao
丁启忠 | Ding Qi Zhong
邓中昆 | Deng Zhong Kun

英文编辑 | English Editor
张梦琳 | Zhang Meng Lin

登记证号 | Registration No.:
粤内登字 B 第 10163 号 (内部发行)
Yue Nei Deng Zi B No. 10163
(Internally distributed)

主办 | Sponsor
中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
China International Marine Containers
(Group) Co., Ltd.

编辑部 | Edit
地址 | Add:
深圳蛇口港湾大道 2 号中集集团
研发中心
CIMC R&D Center, No. 2, Gangwan
Avenue, Shekou, Shenzhen
电话 | Tel: 0755-26802729
邮编 | Postal code: 518067
邮箱 | Email: tengfei.gao@cimc.com

内部资料 免费交流
Internal materials for free exchange

目录

01 卷首语

02 集团动态

集团

- 02 中集集团前三季度营收超去年全年 同比增长 54%
- 04 中集鹰谷成立：瞄准小托盘里的千亿商机
- 05 在德中资企业首评“优等生” 中集集团荣获“成功重组奖”
- 06 中集集团出席意大利一带一路论坛并发言
- 07 中集集团与深圳燃气集团签署战略合作框架协议
- 08 中集集团 3 项发明专利获中国专利奖

道路运输车辆

- 09 中集车辆智能化挂车雏形初现
- 11 中集车辆成立挂车租赁共享公司
- 12 中集华骏向湖北客户批量交付中置轴车辆运输车
- 13 中集车辆冷藏运输产品喜添新丁
- 14 G7 结盟挂车帮 共享挂车加速前行

能源化工及食品装备

- 15 中集安瑞科食品装备业务荣膺德国《商报》能源大奖
- 16 中集安瑞科助力加拿大 LNG 首次出口中国
- 17 中集太平洋海工作品入选“2017 全球十大名船”
- 18 美国乙烷来了中集安瑞科提前布局

海洋工程

- 20 中集来福士与挪威 Ocean Aquafarms AS 公司进一步深化三文鱼产业合作
- 21 中集国内首座深远海智能化网箱项目正式开工
- 22 中集来福士与山东海运国贸、农行青岛分行签署深远海渔业发展战略合作协议
- 22 中集海工院与俄罗斯克雷洛夫中央科学院签订合作协议
- 23 中集来福士入股中国海洋工程装备制造业创新中心

空港设备

- 24 中集拟将空港业务注入中国消防 并控股中国消防
- 26 中集全球首创无人驾驶智能登机桥首批产品将在荷兰机场落地

物流服务

- 27 中集物流荣膺“中国十佳物流企业”

金融

- 28 中集融资租赁荣膺“2017 中国融资租赁年度公司”

产城发展

- 29 中集产城与天安数码城集团签订战略合作协议 推动产业园区开发运营
- 30 中集智谷携手德国中德工业 4.0 联盟 共建中德先进制造解决方案创新中心

模块化建筑

- 31 中集模块化建筑喜获 2017 中国好设计银奖
- 32 中集模块化建筑与 Intertek 签署战略合作协议

33 媒体报道

- 33 [南方日报] 中集何以成就世界第一?
- 36 [新华社] 中集如何让美国小镇重焕生机
- 38 [证券时报] 还以为中集仅仅是全球集装箱龙头?
- 40 以全球视野诠释中集车辆发展

卷首语

2017年，中集度过了35岁生日。35年前，中集诞生于深圳蛇口，血液里流淌着市场化、国际化基因。今天，中集已由一个集装箱小厂，成长为一家多元化大型跨国产业集团，所提供的物流、能源装备覆盖全球主流市场，帮助客户提升了运营效率，深受行业的赞誉。

随着大力推进转型升级，2017年，中集的各业务焕发了新的活力。中集集装箱业务积极带领行业推行绿色环保公约，水性漆的全面应用，让传统制造形象旧貌换新颜。中集车辆业务历经十年的技术升级，将生产汽车的理念植入灯塔工厂，用模块化、数字化、自动化、智能化的方式生产挂车，解决了困扰传统工厂多年的瓶颈问题。中集安瑞科重整收购南通太平洋海工，将打造天然气海陆装备与工程产业链的战略进行到底。中集自主建造的超深水钻井平台“蓝鲸1号”，代表了目前全球海工领域的最高水准，成功助力中国南海的可燃冰开采，创造世界记录，“央视”称之为保障国家战略能源供应的“国之重器”。

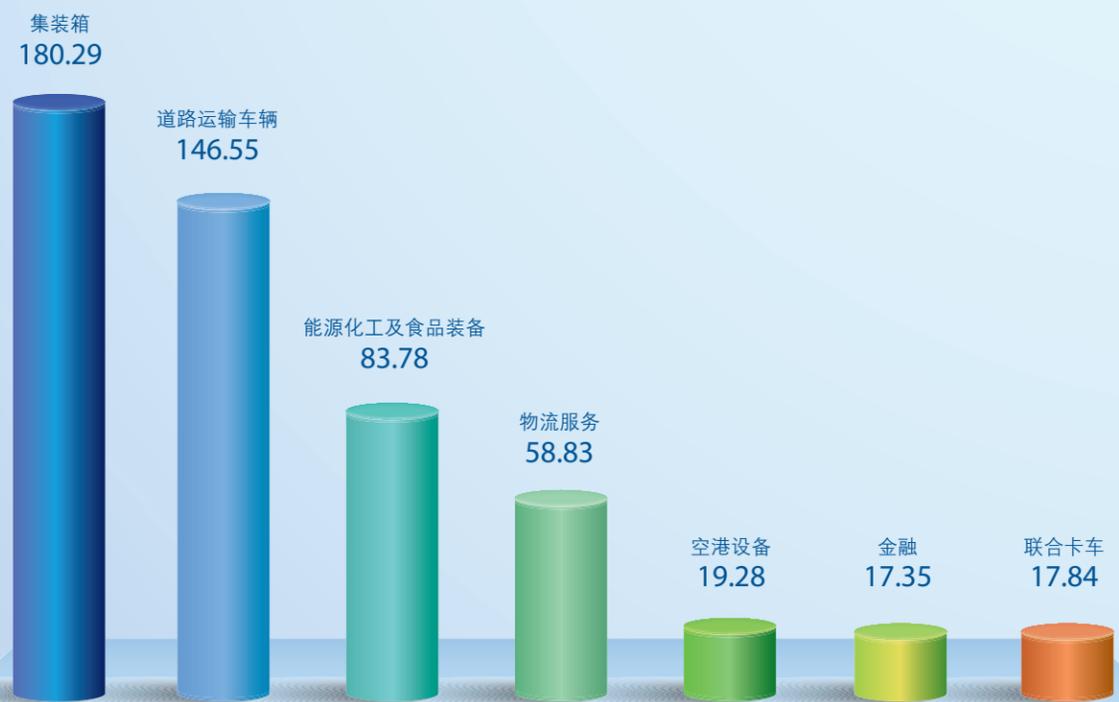
此外，中集物流业务完成了三块土地的商业化运作，逐步迈向轻资产运营的业务模式。中集的空港业务在上海、南美等地架起了更多连接世界的桥梁，并继续保持世界领先。在纽卡斯尔、伦敦、曼彻斯特，中集建造的模块化公寓或酒店正在兴起，这些建筑单元在中国生产后运往海外，像搭积木一样快速搭建起来，让客户惊叹不已。此外，中集在前海和太子湾的土地项目，也取得了实质性进展。碧桂园入股中集产城，为产城业务注入了新动力，同时中集智谷荣获国家级科技企业孵化器称号。金融业务稳步增长，重卡业务在国内取得重大突破。

为了激发年轻人的活力，中集鼓励员工创新创业，并孵化了一批创业型公司。顺丰全资收购中集首家创业公司中集电商，成为了资本市场的热门话题。员工持股创业之后，战斗力倍增，中集多式联运创业第二年营收翻倍增长……

以上是《今日中集》陪伴您走过的中集2017，2018《今日中集》仍将砥砺前行，不断为您带来令人期待的中集成长故事。

《今日中集》编辑部

中集集团前三季度营收超去年全年 同比增长54%



营业收入 (亿元人民币)

10月27日，中集集团对外发布2017年第三季度报告。报告显示，受惠于良好的国内外宏观经济形势、行业复苏，以及内部经营的持续改善，2017年1-9月，本集团实现营业收入人民币539.63亿元，同比增长54.26%，归属于母公司股东及其他权益持有者的净利润远超去年同期，为人民币13.09亿元。不管是总营收还是利润，已超过2016年全年业绩。

中集主营业务同比去年呈明显提升态势，特别是规模最大的两个业务板块即集装箱及道路运输车辆营业收入分别实现同比逾130%和40%的增长，是全集团收入和利润的主要贡献者。其他业务如能源、化工及液态食品装备等业务增幅较大，物流服务、空港、金融等业务稳步增长。

前三季度，受惠于国际油价回升以及行业去产能后的市场逐步回暖，中集能源、化工及液态食品装备业务的市场需求有所改善，订单量同比增长，该板块实现营业收入人民币83.78亿元，同比增加27.31%。此外，2017年8月16日，南通太平洋正式成为中集安瑞科的非全资子公司，并更名为南通中集太平洋海洋工程有限公司。此次收购有利于完善中集安瑞科天然气

储运装备及服务产业链的水陆布局，打造天然气能源海陆装备与工程的产业新格局，更好地发挥协同发展效应。

在受惠于全球经济温和回升，外贸进出口增速加快，物流服务价格回升等利好因素的同时，中集旗下物流服务业务积极按照“有质增长”主题盘活资产，提升资产效益，深挖现有业务潜力，同时，赋能未来，进一步完善“一带一路”和“长江经济带”布局，实现营业收入人民币58.83亿元，同比上升18.96%。

中集旗下另一大板块空港装备继续稳步增长，登机桥业务、自动化物流业务稳步发展。该板块机场地面设备业务精准把握摆渡车市场发展趋势，适时推出两款更加贴合市场需求的新品；中集2013年收购的德国百年消防车企业齐格勒集团为更好拓展市场，正加速整合消化；智能停车业务继续呈现良好的发展态势，未来，该业务将重点发展公交立体车库业务和深圳市场。前三季度，空港装备业务实现销售收入人民币19.28亿元，同比增加11.19%。

前三季度，受惠于GB1589-2016新国标实施、超限超载治理、黄标车淘汰

等因素及国家积极财政政策的影响，国内重卡市场持续表现突出，中集旗下重卡业务实现营业收入人民币17.84亿元，同比增加60.66%。

此外，中集主要服务于各产业发展的金融业务实现营业收入人民币17.35亿元，同比上升3.17%。产城方面也形势良好，与碧桂园战略合作；与深圳市规划和国土资源委员会、前海管理局签署前海土地整备框架协议，进一步推动了地产业务的有质发展。

尽管全球海工市场仍处于周期底部，海工板块业务面临形势仍较严峻，但海工板块在项目运营、技术和多元化发展方面取得突破发展。中集来福士建造的蓝鲸1号承担的南海可燃冰试采任务连续试采60天，取得举世瞩目的重大突破；被誉为“海上希尔顿”的CR600半潜式生活平台项目的巴油租约适用性改造完成；蓝鲸2号半潜式钻井平台顺利完成出海试航并进入交付尾期；中石化总装建造的新胜利5号自升式钻井平台完成交付。此外，中集来福士在海洋牧场平台上获得大幅突破，8月份新签订单7个，9月份新签订单12个。

中集鹰谷成立： 瞄准小托盘里的千亿商机

为实现全程标准化联运，提升物流效率，“带板运输”已成为物流业发展趋势，这给物流的基本单元—托盘行业带来新的挑战 and 无限商机。10月31日，中集集团与台湾鹰谷集团合资成立新公司：“中集鹰谷”，新公司将结合双方的优势，致力于批量化、标准化、智能化、环保化托盘的研发生产，以全新的产品设计和生产流程、商业模式改变目前国内托盘市场低端、零散的业务形态，助力全面提升中国的物流效率。与此同时，中集集团、鹰谷集团还与台湾至上集团等企业合作，探索建立“智能托盘共享系统”，希望通过搭建智能物流共享平台，进一步推动全行业的智能化布局。

据悉，在物流的标准化和智能化联运发展趋势下，托盘与集装箱一样，作为基本单元，起着越来越关键的作用。“如果标准化托盘与货车外廓、包装、集装箱等标准相匹配，可使物流运输做到不倒盘、不倒筐、不倒箱，节省大量企业时间与物流成本，通过托盘的标准化将进一步提升整体物流的标准化，会对整体物流效率提升和成本降低做出重要的贡献。”中集集团相关负责人表示。

中集鹰谷创新的采用“复合化模组化托盘”+“自动化规模化生产”的模式抓住这次行业的契机。“复合化模组化托盘”即不拘泥于固有思维，发挥

不同材料的优势，用模块化理念组合设计产品，在满足客户需求的情况下，在成本上给客户创造价值，通过以钢为主体材料代替木材，在环保上为社会创造价值。“自动化规模化生产”即通过标准化、模块化的产品理念结合规模化、自动化的制造手段改变行业过去分散、低效的生产模式，从供给侧改革为托盘行业产业升级创造价值，为客户提供更具性价比的产品和更全面的服 务。新的理念和产品得到了众多行业客户的认可，中集鹰谷刚刚成立，就已经获得光伏、电子等行业龙头企业的批量订单。



在德中资企业首评“优等生” 中集集团荣获“成功重组奖”

德国中国商会13日在柏林举行首届“在德中资企业优秀投资奖”颁奖典礼。中国驻德大使史明德，商会主席单位代表、中国银行法兰克福分行副行长王芳，德国工业联合会国际市场部主任施特拉克，德国中国商会理事单位代表以及中德工商界嘉宾100余人出席。

“在德中资企业优秀投资奖”旨在激励中资企业积极向德国社会传递信息，让德国社会更全面、客观地了解中国企业在德投资的情况，树立中国投资者在德国社会的良好形象，推广成功经验。

由经济日报、普华永道、中欧国际工商学院、德国中国商会组成的评委会在参评企业所提供的详实材料基础上，从投资标的、投资额度、投后管理、投资收益及投资风险五个方面进行综合评估后，中集集团荣获“成功重组奖”。

据悉，中集自2008年开始在德国先后并购了TGE（在LNG接收站、LNG液化工厂工程设计和项目管理、工程总包服务领域全球领先的企业）、ZIEMANN（吉曼）（为全球啤酒厂交钥匙工程及糖化装备的领先供应商，于全球啤酒设备行业享负盛名，公司现在为全球各类知名啤酒厂提供装备和工程服务，获得了全球30%以上的订单。）、Ziegler（齐格勒）

（德国乃至欧洲消防车业界的翘楚，是一家拥有126年历史的老牌企业，全球五大消防车生产商之一，主要业务是各类消防车及相关消防设备。）等三家优秀的德国本土企业。在中集收购之后，这三家企业充分利用中集的全球化运营资源，都成功地实现了扭亏为盈。



中集集团出席意大利 一带一路论坛并发言



11月23 - 24日，中意双方在意大利威尼斯举办了“中国‘一带一路’倡议对接欧洲发展战略”的中意合作论坛。来自中、意、土耳其、格鲁吉亚、阿塞拜疆等各方政界、学界、商界近200人与会，中国驻意大利大使、意大利驻格鲁吉亚大使、阿塞拜疆驻意大利大使、前威尼斯市长及意大利基建与交通部、土耳其海关与贸易部、亚洲基础设施投资银行、中国进出口银行、中国商务部国际贸易经济合作研究院、丝路基金、威尼斯港务局、天津港、华为、海南航空、中集集团等单位的相关负责人均应邀发表与一带一路相关的演讲，就中欧合作话题展开讨论。

中集集团总裁助理秦钢作为企业代表在论坛上介绍中集海外拓展的经验，他以“新价值带来新商机”为主题，着重介绍了中集十几年来全球化探索过程中的做法和经验。他表示，中集是秉承“以新价值带去新商机”的思路参与全球商业合作，无论是海外商业合作还是对外并购，均在自身受益的同时，因给当地带去市场、全球营运平台、资金、技术、税收、就业机会等增量价值而受到合作方的欢迎，中集“全球营运、地方智慧”理念也被一再验证为积极有效的全球化方案。秦钢还表示，作为中国较早“走出去”的企业，他希望中集未来能够与欧洲

伙伴在一带一路倡议下开展更深度的合作，也希望这些经验带给未来的中欧合作企业更多启发。中集集团正在按照中国制造2025发展思路推进产品和制造的转型升级，向自动化、智能化、数字化和绿色发展的方向实践。德国在推动工业4.0，意大利也在实施工业4.0国家计划，中集和欧洲同行将会有更多、更深入的对话探讨，中集所辖的各大装备制造领域，都期待这样的技术交流成果带来创新养分，期待意大利为业界称赞的工业设计水平能帮助中集的产品不仅好用，而且更美观，有更多的时尚元素。

中集集团与深圳燃气集团 签署战略合作框架协议

11月24日，中集集团与深圳燃气集团股份有限公司战略合作框架协议签约仪式在深燃大厦举行。中集集团副总裁高翔、深燃集团总裁王文杰出席了签约仪式，并分别代表中集集团和深燃集团，签署了双方战略合作框架协议，标志着双方在能源产业上建立了长期稳定的战略合作关系。

中集集团副总裁高翔在致辞中表示，中集集团一直看好天然气等清洁能源的发展前景，未来会继续加大在天然气产业的投资力度和战略布局，也希望能和战略合作伙伴一起共同开拓国内外天然气市场机会。

回顾过往，深燃集团与中集安瑞科一直都有合作关系。特别值得一提的是，由深燃集团投资的深圳市天然气储备与调峰库工程项目，就是由中集安瑞科旗下上海TGE气体工程技术有限公司与南京扬子石油化工设计工程有限公司组成的联合体承建的。项目目前已经机械竣工，投产后将承担深圳天然气供应调峰和应急储备的重要功能。近日，从中国工程建设焊接协会传来喜讯，这个工程项目获国家“优质焊接工程奖”。

展望未来，双方都一致看好全球天然气的发展前景，希望本着优势互补、互利共赢的原则，加强在能源领域的合作。同时在国家一带一路政策指引下，双方也将共同探索海外市场拓展和投资机会。



中集集团3项发明专利获中国专利奖

中集集团已有

9项

中国发明专利获中国专利奖

12月13日，由国家知识产权局和世界知识产权组织共同主办的第十九届中国专利奖颁奖大会在北京国家会议中心隆重举行，中集集团申报的“容器应变强化系统及其生产的奥氏体不锈钢低温容器”（发明单位：张家港圣达因）、“一种集装箱”（发明单位：南通中集）、“自升式平台桩腿及具有该桩腿的海洋平台”（发明单位：烟台海工）3项发明专利项目获得中国专利奖。至此，中集集团已有9项中国发明专利获此殊荣，分别来自集装箱、能化、烟台海工、空港等主要板块企业。

据悉，中国专利奖评选活动自1989年起开始举办，至今已成功举办了19届，已累计评选出了近5000项创造质量高、运用效益好、保护能力强、管理水平高的专利项目。



中集车辆智能化挂车雏形初现

11月24日，中集车辆在河南驻马店举办“中集华骏灯塔项目办公楼启用暨交接仪式”，同时，推出该项目研制的首款产品——侧帘箱式半挂车，其顺利下线 and 交付，标志着中国新一代智能化挂车雏形初现，随着GB7258的发布，中国侧帘厢式半挂车将迎来前所未有的机遇。

近年来，中集车辆智能制造水平持续提升，智能装备成果不断涌现，半挂车制造已经达到世界领先水平。在该车的评审和交接仪式上，交通部公路科学研究院高级工程师张学礼表示：“这款侧帘箱式半挂车凝聚了多个国

家工程师的智慧，融合了智能化和轻量化等优点，应用了先进材料和先进工艺，无论从设计和制造上看，都是代表我们‘中国制造’的领先水平。”中集车辆这款新车，将在交通部重要行业标准制定和试验验证等方面发挥重大作用，必将对中国挂车的安全、绿色和高效的发展起到示范和引领作用。

据悉，在物流行业，装卸效率就是经营效益。“从时间角度讲，物流公司正常卸一车货需要2个小时、装一车货需要3个小时，使用侧帘厢式半挂车卸货，只需20至30分钟，装货

加上紧固也只需1个小时，大约节省70%的装卸时间。”中集华骏侧帘厢式半挂车最大的亮点是智能化，可以预见未来智能挂车的雏形。这款车集合了中集车辆挂车智能化项目的成果，配备了智能挂车硬件设备和挂车智能信息管理平台。通过中集车辆星火车联网系统，这款车可以解决资产管理、降低成本、效率提升和安全预警等物流业普遍存在的难题，实现实时获取货物动态、大数据营运分析、运输过程透明化、挂车及货物安全监控等。该车还融合了挂车追踪管理、胎压监测、RSS智能防侧翻及智能防撞预警等最新技术，进一步确保车辆安全。



中集车辆 成立挂车租赁共享公司

11月4日，由中国国际贸易促进委员会汽车行业分会主办的“2017中国国际商用车展览会”在武汉博览中心盛大开幕。该展会不仅是中国唯一的国家级商用车展，也是亚洲最大的商用车展。中集车辆集团（以下简称：中集车辆）在该盛会上正式宣布，通过成立江苏挂车帮租赁有限公司（简称“挂车帮”），正式进入半挂车经营性租赁行业。

中集车辆在全球半挂车行业连续三年蝉联世界第一，已成为中国专用车行业全球化的典范。“挂车帮”公司启动资本2亿元人民币，专注于为电商、干线、物流类运输企业，配租各类运

输类半挂车及载货箱体，并提供上牌、保险、售后等全产业链服务，在全国一线城市均设有业务办公室。还聘请了北美挂车租赁行业专家为顾问，为业务规划出谋划策。

据介绍，挂车帮目前可提供30英尺到48英尺的各型号半挂骨架车出租，可连租载货箱体。租赁年限为三年起，全部提供新产品，服务对象不局限于主流大客户，中小企业和车队也是公司的重点关注对象。

中集车辆董事总经理李贵平指出，中国当前的传统制造业正面临诸多挑战，中国汽车行业经历了超限超载治理、

环保督察，以及制造装备落后、技术迟滞、人工短缺、排放限制等问题，加上无人驾驶、智能化管理时代的来临，新科技正在重塑我们的商业价值，带动商业模式的变革。

挂车帮不仅是中集车辆从制造体系向服务领域的业务延伸和探索，更是企业践行社会责任，致力于推动行业健康、持续发展的经营理念。通过发起“共享挂车”的模式，吸引更多知名企业加入，带动行业资源的合理化再分配和利用，真正助力物流行业降本增效。



中集华骏向湖北客户 批量交付中置轴车辆运输车

12月13日，中集华骏举办了日野底盘中置轴轿运车批量交车仪式。此次批量交付的中置轴轿运车，采用了具有日系血统的日野轿运车底盘，结合近年来轿运车市场需求进行设计，整车操作简单、自重轻，贴合国家关于轿运车的技术要求。

相对于市场其他轿运车车型，该车在结构上汲取众多主流轿运车承运商诉

求及中集研究院的智慧结晶，上层平台高度多级可调，且通过插销定位，操作便捷。在装车方式上针对国内主流市场及不同级别车型的装车性能，最多可有8、9、10辆三种装车方式，且通过液压控制，使装车快捷。在服务方面，中集华骏售后服务遍布全国300多家网点，为客户制定专项服务方案，确保车辆终身使用无后顾之忧。



中集车辆 冷藏运输产品喜添新丁

12月8日，中集车辆把首批崭新的金牌厢体和Greenbody厢体产品交付客户，并正式宣布其冷藏运输产品又添新丁。

据悉，随着国内医疗及食品领域的冷链运输需要日趋旺盛，预计未来三年，国内冷藏车复合增长率将达10%至20%，需求量将超15万辆。中集车辆凭借世界领先的设计数模化技术和Refer1.5发泡制造工艺，实现了冷藏厢体研制的新突破，以其“自重轻、保

温强、容积大、寿命长”的技术优势，进一步巩固了中集在冷藏运输装备市场的领先地位。

此番交付的这款金牌厢体和Greenbody厢体，自带了多项“黑科技”，是“中集制造”抢占国内冷链市场先机，成为国内客户首选的领先产品。该产品在三个方面实现了新突破：一是在制造方面，采用北美冷藏半挂跨界设计和多项专利，使用世界领先的Reefer1.5数控高压低密度注

入式三明治发泡装备，保证了泡体密度均匀和表面平整度，提升了保温性能。二是在材料方面，采用了高强度覆膜镀锌板或铝板厢体外板、热塑内板、环保发泡剂、密封胶等环保材料，率先达到了“无味、耐腐蚀”的食品级安全水准。三是在智能化方面，融合了智能感应LED灯、智能温控风扇、智能温度监测等先进智能技术和专利设计。

- 保温性能强
- 采用环保材料，箱体无味耐腐蚀
- 配备智能控制及检测系统



G7结盟挂车帮 共享挂车加速前行

12月20日，中国业界领先的智慧物联网公司G7与中集车辆（集团）有限公司旗下“挂车帮”正式签署战略合作协议。G7将通过线上线下渠道对接客户租赁业务需求，与挂车帮一起加速推进中国半挂车共享租赁时代进程。

这是中国领先的智慧物联网公司与全球领先的半挂车生产企业的创新融合，向推进中国半挂车市场智能化发展迈进的实质性一步，将促进半挂车租赁业务创新，开启共享挂车模式新领域。

据悉，G7凭借对于物流运输领域的前瞻性战略眼光，着力推进中国挂车智能化管理运营从0到1的创举，在快递、危化、冷链、中置轴轿运车及挂车列车等细分领域，实现了挂车运输管理全程可视，安全行驶，智能调度，共享协作，精准针对挂车及半挂车位置、温度、载重、防侧翻、远程锁车、胎压胎温的六大智能数据能力，将市场上大量分散的挂车进行有效集中管理，实现运力的最大化释放，构建起中国挂车市场运输的新标准。

中集车辆董事总经理、挂车帮创始人兼CEO李贵平表示，“在新时代风口，我们对于共享经济的体验落地于半挂车领域，即半挂车经营性租赁，无论从欧美发展态势还是共享挂车未来的优势来看，这种模式潜力巨大。目前，中国仅有两家公司新投入运营，挂车帮就是其中一个。如今，G7和挂车帮双方合力，激发挂车的运力效能，带动行业资源的合理化再分配、利用，真正助力物流行业降本增效。”



中集安瑞科食品装备业务 荣膺德国《商报》能源大奖



9月28日，中集安瑞科旗下液态食品装备和工程公司Ziemann Holvrieka联合具有600多年悠久历史的德国雷根斯堡酿酒厂，以模块化能源设计理念实现能源回收利用，获得“德国《商报》能源大奖”。

据了解，“德国《商报》能源大奖”由德国《商报》和GE公司于2013年联合发起，每年授予在能源节约、能源优化和效率提升方面具有创新性、前瞻性、有前途的项目，获奖项目由

在行业内极具声望的能源学会评选。获奖公司都是各自领域内的先锋企业，对于规划和推动能源重复利用均作出了很大的贡献。

多年以来，中集安瑞科旗下的啤酒厂总包商Ziemann Holvrieka公司在施特劳宾与魏恩施蒂芬应用技术大学和雷根斯堡酿酒厂合作，一直致力于研发和应用可持续的、环保的生产设备和工艺，所研发的成果广受各界认同。早在2013年，作为施特劳宾最

古老的酿酒厂，雷根斯堡酿酒厂在庆祝其建厂650周年的时候，就获得了“杰出创新工艺成就联邦大奖”，这一奖项也是通过与Ziemann Holvrieka合作获得的。此外，其他重量级奖项还有：Ziemann Holvrieka研发和实施的啤酒厂能源效率优化项目获得由德国能源代表机构“DENA”颁发的“最佳实践标签”，以及2017年德国环境大奖提名。

中集安瑞科助力加拿大LNG首次出口中国

11月22日，一则题为《第一批从加拿大出口中国的液化天然气成功发运》的新闻登上了加拿大和全美能源、财经媒体的头条。外媒以“加拿大液化天然气出口行业的里程碑事件”、“对加拿大能源业务的发展意义非凡”来形容该项目。

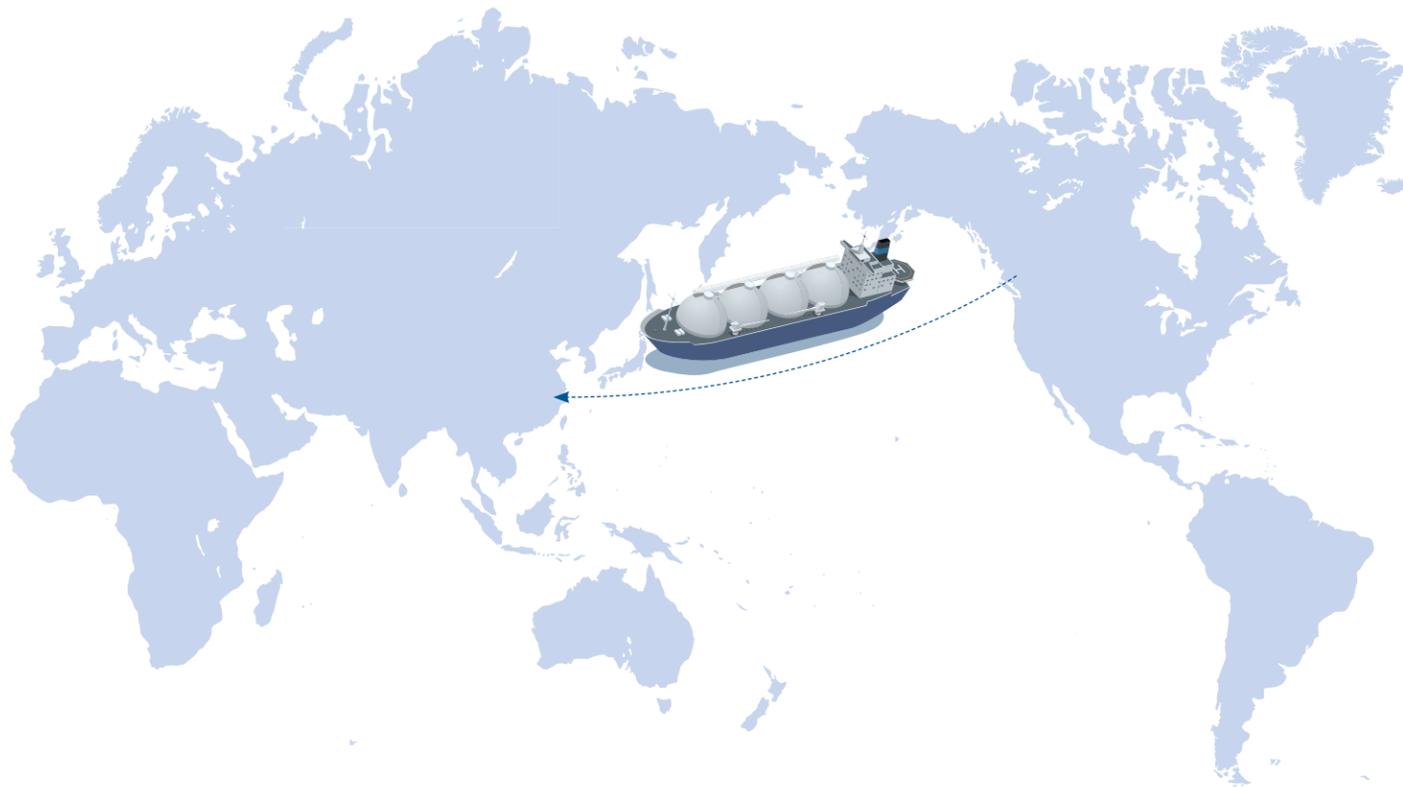
据悉，该项目由加拿大LNG供应商Fortis BC公司和安瑞科合作完成。该批出口到中国的LNG由Fortis BC公司位于BC省的液化设施供应，

通过中集安瑞科提供物流方案和装载工具，以海、陆多式联运的罐式集装箱物流模式从加拿大温哥华装运并发往中国，这也是加拿大首次出口液化天然气到中国。

据分析，中国很有可能在2018年内成为全球第二大的LNG进口国，除了常规的LNG进口接收站之外，伴随着LNG贸易市场的逐渐壮大，LNG罐式集装箱多式联运模式以灵活机动、固定设施投资少、安全高效的优势受到

全球LNG交易市场的日益关注。中集安瑞科作为全球最大的多式联运罐式集装箱装备制造制造商，在全球范围内广泛、深入参与多式联运的实践和创新。

本次项目的成功实施，开启了加拿大与中国能源业务往来的新篇章，也将LNG罐式集装箱所带来的标准化、创新物流模式拓展到了加拿大，无疑将对加拿大乃至全球LNG物流模式革新产生深远的影响。



中集太平洋海工作品入选“2017全球十大名船”

12月中旬，国际知名船舶杂志Maritime Reporter & Engineering News“2017年世界名船”榜单提前出炉。中集集团旗下中集太平洋海洋工程有限公司（简称“中集太平洋海工”）建造的全球首艘tri-lube型C型储罐液态乙烯/乙烷气体运船“GasChemBeluga”号榜上有名。

据悉，自1939年开始，Maritime Reporter & Engineering News每年都会发布一份“年度世界名船”的榜单。在2017年第12期中，该杂志公布了2017年10艘重要船舶名单。其中，“中国制造”占了3艘，还有7艘分别来自韩国（3艘）、日本（1艘）、德国（1艘）和美国（2艘）。



美国乙烷来了 中集安瑞科提前布局

11月上旬，美国总统特朗普访华期间，中美企业签订了多个油气产业链相关领域合作的协议，涉及金额超过1500亿美元。其中，金额为260亿美元的《乙烷购销协议》具有标志性意义，这是美国向中国出口乙烷的首个贸易合同。

美国乙烷来了，中集安瑞科早已悄然准备就绪。据悉，11月18日，中集安瑞科旗下上海梯杰易气体工程有限公司（以下简称“TGE”）与南京扬子石油化工设计工程有限责任公司（以下简称“扬子院”）联合设计、承建的新浦化学40万立方米轻烃仓储项目大

型储罐成功实现气升顶，这意味着国内首个大型低温乙烷接收站项目取得了重大阶段性进展。

TGE在全球范围内已经建造了三十多个储运乙烷、丙烷、乙烯、甲烷（即天然气）的大型储罐工程和进出口接收站，

包括接收了美国乙烷第一次出口欧洲的英国乙烷接收站项目以及挪威项目。其次，美国在2016年首次出口到欧洲的乙烷，也是由中集安瑞科旗下的南通中集太平洋海洋工程有限公司建造的乙烷运输船承运的。这批容积为27500立方的多用途气体船除了可装载乙烷之外，

还可承运液化天然气（LNG）、液化石油气（LPG）、乙烯等。

据悉，目前能够提供从乙烷接收站到乙烷运输船设计建造整体解决方案的，全球范围内，只有中集安瑞科一家公司。作为石化行业基础设施的建造者，

以中集安瑞科为先行者的中国清洁能源高端装备制造、工程服务和系统解决方案产业已然发展成熟，其建造设施和技术能力在服务了多年国际市场之后，迎来了造福中国石化行业的新契机。



中集来福士与挪威Ocean Aquafarms AS公司进一步深化三文鱼产业合作

10月19日，挪威斯塔万格市副市长 John Peter Hernes 一行应邀访问烟台市，烟台市副市长张代令、中集来福士总裁王建中、助理总裁杨易川等参加了会谈。

在座谈会上，作为烟-斯两市友好城市缔结的友谊桥梁，挪威 Ocean Aquafarms AS 公司董事长 Heidi Baugsto 女士对与中集来福士的油气装备合作进行了回顾，并对两企业之间

在三文鱼深水养殖的战略合作规划进行了详细介绍。中集来福士总裁王建中表示，两个企业在油气装备上的合作已经超过了20多亿美元，在过去10余年的合作中，双方结交了深厚的友谊。中集来福士所交付的3座半潜式钻井平台在挪威北海作业，并多次获得挪威石油公司所颁发的“月度最佳平台”及“完美井”等美誉。中集来福士希望在助力两市缔结友好城市的同时，也希望能通过友好城市的平台

更加深化未来三文鱼产业战略合作。

会谈后，中集来福士总裁王建中与挪威 Ocean Aquafarms AS 董事长 Heidi Baugsto 分别代表公司签署了《三文鱼产业战略合作备忘录》，基于友好城市关系建立，双方将在两市互设“深远海渔业协同发展办公室”，并在中集海工研究院共同设立“深远海渔业装备联合创新中心”共同深化三文鱼产业战略合作。



中集国内首座深远海智能化网箱项目正式开工

10月28日，中集来福士为长岛弘祥海珍品有限公司（以下简称“长岛弘祥”）承建的国内首座深远海智能化网箱项目开工仪式在龙口基地如期举行。该项目是中集来福士继海洋牧场平台产品后，在海洋渔业装备领域推出的又一高端产品。

据介绍，长岛弘祥深远海智能化网箱是中集来福士推出的首座网箱产

品，项目采用坐底式六边形结构形式，内部通过网衣分隔为3个体积相同的独立空间，可实现同箱饲养不同种类或同种不同生长阶段鱼类，实现客户利益最大化。并且项目采用太阳能清洁能源和自动投饵、水下检测、死鱼回收、网衣清洗、网衣提升等设备，实现了网箱养殖的智能化和无污染化。

该网箱项目交付后将与之前交付的长岛弘祥半潜式海洋牧场平台形成合力，对于提升长岛弘祥海洋牧场“养殖+休闲”发展部署具有重要意义。此深水网箱的开工建设，将成为“新旧动能转换”的“排头兵”和“驱动器”，引领我国深远海渔业装备改革浪潮。



中集来福士与山东海运国贸、农行青岛分行签署深远海渔业发展战略合作协议

11月1日，第22届中国国际渔业博览会在青岛国际博览中心隆重举行。中集来福士、山东海运国际贸易有限公司（以下简称“山东海运国贸”）和中国农业银行青岛市分行（以下简称“农行青岛分行”）在此次展会中举行“深远海渔业发展战略合作协议签约仪式”。此次签约，标志着三方建立了稳固的战略合作伙伴关系，为加强三方的业务合作交流，共同助力国家海洋战略、开发深海渔业养殖产业链，探索深远海渔业创新发展新模式奠定了良好的基础。

根据战略合作框架协议，三方将通过高端海洋渔业装备、海洋牧场投资运营、配套冷链仓储物流、产品销售与品牌运营、金融资本等领域的全方位合作，实现优势互补、强强联合，为山东省海洋渔业的结构调整和新旧动能转换升级发挥龙头示范作用，推动山东省“海上粮仓”、“海洋牧场”生态化、专业化、标准化、智能化建设。

据悉，中集来福士依托过去十几年在油气装备上积累的技术经验和商务模

式，开拓新技术、新模式，使公司走上了一条“油转渔”的转型升级之路。在山东省海洋与渔业厅的大力支持下，短短一年时间内中集来福士已经收获26个海洋渔业订单，订单覆盖海洋牧场平台、深远海养殖网箱等新产品，实现了油气装备技术与渔业装备的跨界融合，也实现国内高端渔业装备的多次突破。

中集海工院与俄罗斯克雷洛夫中央科学院签订合作协议

12月5日，俄罗斯克雷洛夫中央科学研究院和中集海工院在2017年上海国际海事会展签订“北极钻探综合体项目合作协议”。

据悉，俄罗斯克雷洛夫中央科学研究院是俄罗斯最大的舰船及海洋装备综合科研机构，主要从事舰船水动力学、结构力学、声学、动力装置、概念设

计等领域研究，其科研工作有效保证了俄罗斯军、民用舰船及海洋工程结构物的设计与建造。中集海工院是中集集团海工板块专业从事高端海洋工程装备及特种船舶研发与设计的三大研究机构之一，是国家能源局授予的“国家能源海洋石油钻井平台研发（实验）中心”，是国内海洋工程方面的领军型研发中心和基地。

合作协议签署后，中集海工院与俄罗斯克雷洛夫中央科学院将共同牵头、联合中俄双方多家单位，推进落实中俄双方北极钻探综合体项目的技术方案及商务方案。此次合作协议的签订标志着中俄合作北极钻探综合体项目已经正式启动。

中集来福士入股中国海洋工程装备制造业创新中心

12月5日，在国家工信部指导、上海市政府主导下，中国海工联盟牵头组建的“海洋工程装备制造业创新中心”（以下简称：海工创新中心）出资人投资协议签字仪式在上海举办。上海市副市长许昆林、上海市经信委副主任吴磊、上海临港管委会党组书记陈杰、中船集团副总经理南大庆、中船重工副总经理何纪武、中远海运集团副总经理王宇航、中集集团副总裁于亚、中集来福士总裁王建中、中车股份副总裁王军等出席签字仪式。

海工创新中心是为完成海工领域从技术开发、转移扩散到产业化应用而打造的跨界协同生态系统，采取“公司+联盟”的运作模式，由我国从事海洋工程总装建造的国家骨干企业、核心设备供应商、重点科研院所、顶尖大学、以及一批具有创新活力的从事海工科技创新与应用的创新型企业 and 代表当地政府的共计26家单位共同出资创建。

预计通过5-10年的发展，海工创新中心将实现六大平台的功能：一是我国海工领域前沿和关键共性技术的研发载体和技术供给中心；二是海工技术转移扩散和产业化应用的促进平台；三是政府制定政策的智囊和行业智库；四是海工制造业创新人才队伍建设的培育基地和人才高地；五是海工制造业创新服务的公共平台；六是开展海工行业国际交流与合作的平台。



中集拟将空港业务注入中国消防 并控股中国消防

12月4日，中集集团发布公告，拟将旗下主要从事空港业务的公司——德利国际的全部股份出售注入中国消防。交易完成后，中集集团对中国消防的持股比例将由原来的30%提升至50%以上的绝对控股。

中集集团相关负责人表示，全球空港行业特别是中国市场发展潜力很大，此举将有利于中集的空港业务整体发展，为投资者创造更好的收益，促进公司为市场提供更多更好的产品。尽管中集集团是上市公司，但在旗下板块建立了独立的资本运作平台后，上市公司的完善监管体系将更好地促进这些业务运营的规范化。更重要的是，将更好地促进这些业务的快速稳健发展，提升中集集团以及中国消防的股

东价值，未来中集集团将促进更多如空港等具有发展潜力的优质业务板块早日独立上市。

从全球来看，世界上专业的、可以覆盖广泛市场的空港设备综合生产商数量都非常有限，中国市场除中集外更是缺乏高端生产能力的厂商。不过，中国正在快速崛起为世界制造强国，中集空港用实力进入了全球一流制造商和服务商的行列。未来随着对高端智能及环保高效空港设备的需求增加，中集空港业务势必呈现更加亮丽的增长数据。

除空港业务外，中集德利国际旗下其他业务，如立体停车库更是大型城市的刚需，自动化物流装备也将随着全

球特别是中国快递业增长，呈现良好增势。研究数据显示，中国快递，电子商务和机场运营行业的MHS（物流处理系统）市场仅设备系统估计在2020年达到约471亿元人民币，年均复合增长率为29.6%。另有数据表明，全球前20名的自动物流系统集成商规模达到166.58亿美元，约合人民币1100亿元，估计全球市场规模应在1300亿的水平。随着人力成本上升，通过自动化物流应用降低物流成本是必然的趋势，预计到未来五年自动物流系统市场仍将保持高速增长，而空港业务擅长的自动化输送分拣设备领域市场是自动化物流发展的核心领域，预期将有更好的表现。



中集全球首创无人驾驶智能登机桥 首批产品将在荷兰机场落地

10月1日，中集天达与荷兰阿姆斯特丹机场签署合同，根据这份合同，中集天达将完成全球首款无人驾驶智能登机桥的研发。近日，这款产品的首台样桥在深圳中集空港基地检测成功，目前双方正商讨商用进程，预计2019年底首批无人驾驶登机桥将在阿姆斯特丹机场实现大规模使用。对于登机桥(PBB)行业而言，这将是划时代的一款产品，代表着目前登机桥智能化的最高水平。与此同时，中集集团空港业务板块所涉及的空港地面设备的各类智能化产品都在紧张研发中，未来，智能空港领域将充满想象力。

据了解，无人驾驶登机桥技术实现后，操作人员只要在系统中设置好程序，远程按执行键，登机桥就能自动与飞

机舱门实现安全无缝对接。这将使得登机桥对接飞机的时间从3分钟降至1分钟，加快了登机桥的运营效率和机位的周转效率，同时，技术的应用将大量减少现场操作人员的数量，智能化水平的提升最终因效率的提升和成本的降低让整体机场运营受益。

除此之外，该无人驾驶智能登机桥同时集成智能化的数据管理系统，该系统能够智能分析数据的异常情况，使登机桥管理者能够实时掌握登机桥的整体状态并且可以提前预测登机桥的故障发生情况，提前对设备进行维保准备，助力客户的运营管理，这是其他品牌登机桥产品目前还没有具备的技术水平。

登机桥的智能化是航空智能化发展时代的一个缩影，当飞机变得越来越智能时，地面航空设备的智能化数据对接和智能应用将充满想象力。目前，除了登机桥之外，中集集团的空港业务通过收购以及业务拓展的方式几乎涵盖了空港地面设备的各种类型，如包含在大品类GSE(地面支持设备)里面的摆渡车、食品车、升降平台车等，如机场行李运输系统，机场的自动化物流仓储充备，机场消防车等。



中集物流荣膺 “中国十佳物流企业”



12月6日-7日，中国物流业大奖“金飞马”奖颁奖典礼暨2017博鳌国际物流论坛隆重召开。中集现代物流发展有限公司(以下简称“中集物流”)斩获中国物流业大奖“金飞马”奖最高荣誉“中国十佳物流企业”，同时，还荣获了“中国品牌价值百强物流企业”称号。

中国物流业大奖“金飞马”奖是中国物流行业公信力和影响力俱佳的奖项

评选活动，由中国交通运输协会指导，物流时代周刊杂志社主办。“中国十佳物流企业”评选主要针对大型、成熟的物流企业，要求参评企业具备较高的品牌影响力、较高的管理服务水平，同时以客户满意度、忠诚度高，企业信息化系统完善、物流网络覆盖全国及海外等作为参评依据。

据悉，中集物流聚焦发展集装箱服务、海运及项目物流、铁水联运、装备物

流四大业务线。近年来，通过“内涵优化、转型升级”，完善网络布局，聚焦业务领域，企业运行效率逐年提高。2015年，中集物流荣获国家最高级AAAAA级物流企业资质，2016年跻身国内货代百强第8名(其中仓储第3名、海运第4名、陆运第12名)。此次中集物流荣获“中国十佳物流企业”奖，体现了业界对中集物流发展升级的高度关注和认可，是中集物流发展历程的重要里程碑。

中集融资租赁荣膺 “2017中国融资租赁年度公司”



11月24日，第十一届“中国融资租赁年会”在北京盛大召开。该年会由中国外商投资企业协会主办，是中国融资租赁行业的年度盛会，在加强业内交流、促进行业发展等方面得到业内同仁的一致认可。中集融资租赁于本次年会荣膺“2017中国融资租赁年度公司”称号。这是中集融资租赁继2011年、2014年、2015年三次获得“中国融资租赁年度公司”称号后，再次获得该荣誉。

“融资租赁年度公司”奖项评选过程严格，通过对全国上千家融资租赁公司的筛选和评比，由业内专家、学者等众多评委对入围公司进行评议、综合考量各方面因素，慎重选出的十家

符合条件的优秀公司，在资产规模、资产结构、发展战略、创新性、示范性、风险防控、业务领域、行业影响力及品牌声誉等方面均有较高的要求和标准。此次再度获奖，充分彰显中集融资租赁在各个评价体系上的全维度发展和突出表现。

据悉，自2007年7月成立以来，中集融资租赁由最初单一的车辆融资租赁业务起步，成为目前中国唯一能提供集装箱、模块化建筑、道路运输车辆、能源与化工装备、海洋工程、船舶、空港设备等业务领域的金融总包商，业务遍布亚洲、美洲、欧洲、澳洲等全球主流市场，正在成为引领中国融资租赁行业未来发展趋势的新标杆。

中集产城与天安数码城集团 签订战略合作协议 推动产业园区开发运营



10月20日下午，天安数码城集团与中集产城签订战略合作框架协议。双方约定，将发挥各自的资源和优势，在以产业园区开发运营为主的多个领域开展合作。

据了解，天安数码城集团是中国领先的创新企业生态圈的开发运营商，专注企业全生命周期孵化及培育，并为之打造集科研、办公、商务、交流、生活等综合业态于一体的企业生态环境。现已在全国11个城市开发运营17座园区，总运营面积超过1600万平方

米。而中集产城，是中集集团控股的专业从事房地产及产业园区开发运营的业务板块，已成为一个产业园区、商业及住宅综合开发集团，业务涉及产业园区开发和运营、传统地产开发、商业运营、物业服务等诸多领域，覆盖珠三角、长三角和环渤海近10个城市。双方强强联合，将共同推进产业园的整体规划和统筹开发，并以此为基础，发挥项目品牌示范效应，持续推动转型升级，全力打造创造性转化、创新性发展的产城融合项目。

中集集团CEO兼总裁麦伯良表示，非常认可天安数码城集团的基础和成就。国内外对产业园区的需求是旺盛的，希望双方优势互补，进行有质量的合作，重点是将园区企业培育好，将园区人才服务好，将产业园区真正做出价值，最终将园区品牌做好做强。天安数码城集团董事长李可表示，中集集团是一家受人尊敬的企业，天安数码城可将自身的优势与中集强大的产业资源充分结合，这无疑给双方的合作开辟了一条快速发展的通道。

中集智谷携手德国中德工业4.0联盟 共建中德先进制造解决方案创新中心



11月21日，2017年首届中德合作创新粤港澳大湾区城市论坛在松山湖中集智谷产业园成功举行。本次论坛由德国中德工业4.0联盟、中集智谷、中集云创、现代商业发展研究中心、东莞市莞深产业合作促进会、东莞市电子信息产业协会联合主办。论坛以“中德合作信息化升级改造”为主题，围绕中德工业4.0先进制造业合作话题展开探讨。

在本次论坛上，中集智谷与德国中德工业4.0联盟签署《共建中德先进制造

解决方案创新中心》战略合作协议，并举行了中德先进制造解决方案创新中心启动仪式。这意味着后续双方将以“中德先进制造解决方案创新中心”为平台，整合国际先进制造业资源，针对东莞本地企业，开展转型升级的相关创新技术、解决方案、人才资源的协同合作发展。

中集集团总裁助理秦钢提到：中集坚持“全球运营、地方智慧”的全球化理念，在德国拥有三家控股企业，这是中集海外成员企业比重最高的地区

之一。此次中集智谷携手德国中德工业4.0联盟，将以共建“中德先进制造解决方案创新中心”而开展深度创新合作，以望牛墩中集车辆灯塔数字化工厂、凤岗集装箱“龙腾计划”、中集智谷产业园等项目为载体，加快推进“中德先进制造解决方案创新中心”落地，积极参与东莞产业升级，践行东莞制造2025，促进东莞乃至国内转型升级企业与德国工业4.0创新技术等资源对接合作，进一步助力中国制造业转型升级，为中国从“制造大国”迈向“制造强国”贡献一份力量。

中集模块化建筑 喜获2017中国好设计银奖



11月24日，2017中国创新设计大会暨中国好设计颁奖仪式在深圳市前海企业公馆特区馆隆重开幕，中集模块化建筑喜获“银奖”殊荣。

中国好设计评选活动由中国创新设计产业战略联盟和中国工程科技知识中心共同主办，依托中国工程院国家高端智库，由路甬祥院士发起，潘云鹤

院士领衔，集聚中国创新设计领域权威智力资源、产业资源、金融资源、组织资源的设计奖项。该评选活动自创办以来，便得到同行专家和业内人士的高度认可和社会广泛好评。获得设计金奖和银奖的设计项目，除了在绿色低碳、智能、创新等方面具有显著性和引领性外，还必须是重点聚焦国家重大专项、国计民生重要工程，能够引领提升中国制造服务的国际竞争力、可持续发展能力和引领全球设计制造服务的能力。

中集模块化建筑相关负责人表示，能获得这一重量级的奖项，充分表明了中集模块化建筑的创新建筑体系得到了中国工程院专家的肯定以及社会广泛的认可。

中集模块化建筑与Intertek 签署战略合作协议

12月11日，中集模块化建筑（以下简称：中集模块化）与天祥集团（以下简称 Intertek）签订战略合作协议，将促进双方更广泛、更深入的合作。

据悉，Intertek 是具备对各行业产品提供整体质量保证能力和全球服务网络的国际领先认证检验集团机构之一，在建筑产品的系统认证、建材产品的测试及认证、对美国等主流国家建筑法规的咨询服务等有丰富的知识和经验。近年来，Intertek 陆续收购了北美知名建筑测评机构 ATI (Architectural Testing, Inc.)、MT (MT Group LLC and Materials Testing Lab, Inc) 及 PSI

(Professional Service Industries, Inc.)，已经拥有整个建筑工程产业生命周期的涵盖测试和质量保障服务能力。

中集模块化是全球领先的钢结构集成建筑专业公司，其优势在于将集成建筑模块的理念最大程度地运用到装配式建筑领域，集设计、制造、运输于一体，可以实现建筑 80% - 90% 工程量在工厂预制完成，其中包括主体结构、水电系统、内部硬装和软装，是建筑工业化的最高形式。经过十余年的探索和推广，中集模块化已为英国、欧洲、澳洲、美国、日本等国家或地区建造逾百万平方米各类建筑。和希

尔顿、洲际、万豪等世界酒店集团及世界知名大学和开发商，建立了长期稳定的战略合作伙伴关系。

中集模块化与 Intertek 的战略合作将有利于双方进一步发展国际业务。Intertek 将为中集模块化提供的服务包括但不限于不同国家建筑产品法规和指引、标准认证、符合性培训、材料检测、制造工厂现场检验、产品交付见证、售后质保争议勘察及维修等。双方期待通过紧密合作，打造共赢、可持续发展的战略合作伙伴关系。



南方日报

中集何以成就世界第一？

行走在美国、英国、荷兰、比利时、日本、澳大利亚等发达国家的街头，如果你细心留意，一定能够看到带有“CIMC”标识的半挂车呼啸而过。“CIMC”是中集集团的英文缩写，这家总部位于蛇口的企业可謂是车辆领域的“隐形冠军”。

几个月前，这家年均产值约 600 亿元的大企业迎来了 35 岁生日，其集装箱产销量连续 20 年居全球行业第一。但集装箱不是它的全部，如今中集已经基本实现了从简单制造到系统集成的产业升级，从单一的集装箱业务扩大到集装箱、车辆、能化、海工、金融、空港设备、现代物流和产城 8 大业务板块，并在道路运输车辆、登机桥等交通设备领域成为世界第一。

在道路运输装备领域没有任何经验的中集，究竟是如何“逆袭”并稳住市场地位，同时保持不断创新的呢？南方日报记者近日走访中集总部、中集专用车工厂，试图揭开行业冠军背后的秘密。

为集装箱“装上轮子” 推动中国物流车辆全面升级

去年，中集集装箱板块因行业周期而陷入低谷后，中集车辆延续多年的稳定增长成为了利润的第一大户，确保了中集连续 23 年盈利。今年前三季度，中集道路运输车辆业务继续延续高速增长，营收 146.55 亿元，同比增长超四成。



而中集进军车辆领域，要从 1999 年说起。这年春节，中集集团 CEO 兼总裁麦伯良到澳大利亚休假，他发现路上行走的厢式车（Van Trailer）外观与集装箱非常相似，像是“装着轮子的集装箱”：“它们漂亮又安全，和国内高速路上边跑边洒落货物的货运车形成鲜明对比。我们应该把欧美先进的物流装备引入中国，把中国制造装备销往海外。”

麦伯良对中国物流效率低下忧心忡忡，他希望通过多式联运和标准物流改变现状，车辆装备制造正是最合适的选择。而中集进军每一个细分市场的路径都有些类似：把握时机，并通过收购该行业内最先进的企业实现快速切入。

2002 年，中集车辆（集团）有限公司正式成立。诞生之初，中集车辆便选择了国内市场和海外市场齐头并进的思路。2003 年起，初生的中集车辆以收购兼并的方式，将中国专用车行业内的佼佼者扬州通华公司、驻马店华骏公司等收入囊中；同年，中集并购与重组美国 Vanguard，开启了中集车辆进军海外市场的序幕，加快全球布局。

新华社

中集如何让美国小镇重焕生机

今年 58 岁的詹姆斯·威尔克森在美国印第安纳州莫嫩镇的挂车厂工作了 30 多年。在这里，他经历了挂车行业的起起伏伏，也见证了一家中国企业如何让这个美国中西部小镇重焕生机。

莫嫩镇位于印第安纳州西北部，距美国第三大城市芝加哥 160 公里。提起莫嫩，附近的居民总会想起“废弃的铁轨”、“大片大片的玉米地”和“挂车厂”。

作为曾经的区域交通枢纽，莫嫩镇在 19 世纪中叶到 20 世纪 70 年代曾辉煌一时。同时兴起的还有小镇的挂车产业，在最景气的年头，当地一家名为“HPA 莫嫩”的挂车公司雇用过 400 多个工人，足足占小镇人口的三分之一，维系着上百户家庭的生计。

然而，到了上世纪 90 年代末，美国经济出现萧条，“HPA 莫嫩”和千千万万的中西部企业一样，面临减产、裁员，最后不得不在 2000 年彻底关停。

“没有了工作，很多人举家搬到了别的地方。后来两年多的时间里，厂区空荡荡的，一个人都没有。”威尔克森回忆道。

“直到中集公司来了。”他说。

2003 年夏天，总部位于深圳的中国国际海运集装箱集团（中集集团）来到小镇，收购了已经破产的“HPA 莫嫩”。在接下来的几个月里，立志拓展海外市场的中集集团马不停蹄——恢复电力、重设生产线，在当地招兵买马，成立了中集集团的美国全资子公司——先锋挂车厂 (Vanguard)。

和其他 20 多个“HPA 莫嫩”的老员工一起，威尔克森成了先锋挂车厂的一员。他做梦也没想到，一个来自万里之外的中国企业，让小镇的挂车产业起死回生了。

“开始先锋厂里有不到 40 个人，很快业务越做越好，订单越来越多，现在我们又有 400 多个工人。”威尔克森对记者说。

14 年过去了，先锋挂车厂从最初的小企业起步，如今产品占有率排名全美第四，而威尔克森也从一名工人成了厂里生产线的负责人。

挂车厂的繁荣让工人们重拾生活的希望，也给莫嫩镇带来了久违的生机。据当地官员介绍，近些年来，先锋厂的年产值占整个小镇年产值的八成以上。

“先锋厂对于莫嫩太重要了，这里几乎每家每户都有人在厂里工作。先锋厂交的税，撑起了镇上的学校、医院这些最重要的公共设施。”莫嫩所在的怀特县的经济发展部门主管兰迪·米切尔说。

米切尔告诉记者，先锋厂的成功让他意识到，吸引来自中国的投资对于怀特县的发展至关重要。今年，他第一次率团前往中国，并与江苏省阜宁县签署了友好交流城市合作

协议，拉开了与中国更多互利合作的序幕。

在先锋挂车厂的首席执行官查理·马德看来，工厂的成功缘于中国企业对美国市场和当地文化的尊重。“这是中国投资的企业，由美国人在运营。”

“中美双方优势互补，中国企业很好地融入了当地社区，这是一次真正意义上的合作。”马德说。

莫嫩小镇也用自己的方式记录着中国企业的到来。在当地人引以为豪的火车博物馆餐厅里，代表小镇辉煌历史的火车模型琳琅满目，而最引人注目的，莫过于一辆在餐厅上空来回穿梭的小火车，车头后拉着一个白色的集装箱车模型，车身上刷的正是“先锋”字样。

文 / 新华社记者李铭、袁悦、王乃水



好收成 好收入 好生活

重大项目统筹 规模化、集 收益增加 10

镇带有客家 统一规划建设 为村民“土地 一向银行提供 作质押，逐年 到，像他这样 付款”了。

与 200 公里外 农村联光村 生产方式的落 失……引进 富是广东扶 生产生活方式 性地推动 贫困村初

边 出流彩



还以为中集仅仅是全球集装箱龙头？

如果你对集集的印象还停留在“全球集装箱龙头”上，是时候更新标签了。证券时报 e 公司组织的“邀您访名企”活动日前来到中集集团位于深圳蛇口的总部。

中集总部正门不远处的时间广场，竖立着当年深圳蛇口工业区著名的标语：“时间就是金钱，效率就是生命”，唱响了一个时代的蛇口精神。

中集集团作为当时改革开放引进外资的先锋项目，1982 年由招商局轮船股份有限公司与丹麦宝隆洋行合资成立，后历经清盘重组后，引入中国远洋运输总公司，形成了独特的“两股均衡”法人结构，奠定公司发展的制度基础。

“我们就是‘混合所有制’的代表。”中集集团董事会秘书办公室主任吴三强介绍，目前招商局和中国远洋这两大股东持股比例相近，现任董事长王

宏由持股略多的招商局提名，中集集团日常经营则由集团 CEO 兼总裁麦伯良主持。虽然上市公司没有实际控制人，但自上市以来公司核心管理团队保持高度稳定。

集装箱龙头

上世纪 90 年代，中集集团抓住了全球集装箱制造中心向中国转移的机遇，率先制订了“中国沿海全方位生产格局”的战略方针，也成为最早一批走出去的公司。如今在亚洲、北美、欧洲、澳洲等地区拥有 300 余家成员企业，主营业务集装箱业务连续 22 年稳居全球第一，全球市场份额占比超过一半，中集也成为最大的道路运输车辆的生产商和中国领先的高端海洋工程装备企业之一。

中集集团董秘于玉群表示，由于受国际航运周期、油价长期低迷以及国内经济增速放缓影响，集装箱和

海工等周期性业务 2012 年后开始就步入“冬季”，但近一年多来行业已经开始好转。随着世界经济复苏步伐逐渐加快，国际市场需求回暖，BDI（波罗的海干散货指数）10 月末回升到 1500 点以上，创出了近两年的新高。季报显示，今年前三季度，中集集团实现营业收入 539.63 亿元，净利润 13.1 亿元，均超过去年全年。集装箱及道路运输车辆分别实现同比逾 130% 和 40% 的增长，是全集团收入和利润的主要贡献者。

多元布局

面对行业周期低谷，中集集团开展了一系列多元化和全球化业务布局，目前业务覆盖现代化交通运输装备、能源、化工、液态食品装备、海洋工程装备、空港装备的制造及服务业务，以及物流服务、房地产开发、金融等业务。

今年海工运营项目中，由中集来福士的蓝鲸 1 号承担的南海可燃冰试采取得举世瞩目的重大突破。

据介绍，蓝鲸 1 号最大钻井深度 1.52 万米，是目前全球作业水深、钻井深度最深的半潜式钻井平台，适用于全球深海作业。与传统单钻塔平台相比，“蓝鲸 1 号”配置了高效的液压双钻塔和全球领先的 DP3 闭环动力管理系统，可提升 30% 作业效率，节省 10% 的燃料消耗，能够在 12 级台风中保持稳定。

另外，中集集团海工业务还拓展到了深海养鱼。截至目前，中集来福士累计签订渔业装备订单已达 26 个，累计合同金额 2.6 亿元。

中集高管介绍，8 项主要业务板块分拆的话，现在难度比较大。从未来市场容量来看，能源装备行业成为集团看好的发展方向之一。

据国家发改委等十三个部委联合印发《加快推进天然气利用的意见》，提出要逐步将天然气培育成现代清洁能源体系的主体能源之一，力争到 2020 年使天然气在一次能源消费结构中的占比达到 10% 左右，到 2030 年占比提高到 15% 左右。而城镇燃气工程、天然气发电工程、工业燃料升级工程、交通燃料升级工程成为未来实施的四大重点任务。

“从天然气存储到运输，正好串联起中集业务。”中集高管表示。今年 7 月份，中集安瑞科旗下张家港中集圣达因签下了国内首个 30000 立方米液化天然气双金属全容储罐

工程总承包项目；8 月份中集安瑞科还发运了壳牌首座欧洲 LNG 加注站。

中集集团也在不断探索新型业务。当天 e 公司组织的交流会议，便是在利用集装箱建造起来的模块化建筑中举行，跟普通的会议室并无差别。

据介绍，中集的集成建筑模块整合了设计、制造、监造、运输，实现一栋建筑 80%~90% 工程量在工厂预制完成，最高可设计成高达 30 层的永久性建筑，施工现场只需要完成剩下 10% 左右的搭装工作，至少减少 50% 以上的现场施工时间，最大限度降低传统建筑方式造成的环境问题，主要客户群体面向酒店、公寓。

目前中集模块化已为英国、欧洲、澳洲、美国、日本、中国等国家或地区建造逾百万平方米各类建筑，共 2 万多套房间，合作伙伴包括希尔顿、洲际、万豪等世界顶级酒店集团和世界 500 强公司。

作为中集集团创业孵化项目，9 月 13 日中集电商部分股权作价 6.3 亿元出售给深圳市丰巢科技有限公司，将快递柜中集 e 栈转给顺丰，实现旗下首个内部孵化项目退出。

中集集团高管介绍，当年进入快递柜是为了做物流行业，但后期发现需要大量的资本，与中集集团业务定位也并不完全匹配。项目运营两年来，布点 1.4 万台，本次退出已经实现 2 倍收益，预计将直接为中集 2017 年带来约 4 亿元净利润。

作为前海“地主”之一中集集团也站在粤港澳大湾区发展的风口

10 月中集集团全资子公司南方中集与深圳规土委、前海管理局就位于深圳前海的三宗地的土地整备签署了框架协议，三宗地位合计 52.4 万平方米，按照前海管理局 60%、南方中集 40% 的比例进行分享。

另外，因招商蛇口太子湾项目用地开发建设，南方中集与招商蛇口签订协议，将从该地块租赁的用地撤场并将用地退还给招商蛇口，而招商蛇口将给予相应补偿款近 5 亿元。

房地产业务上，中集集团 7 月已与碧桂园达成战略合作，子公司中集产城获碧桂园以约 9.3 亿元战略入股 25%。中集集团高管表示，碧桂园是个高效企业，业务正在从三四线向一二线进军，布局商业地产等项目，未来双方将会进行深度合作。

文 / 证券时报记者 阮润生

以全球视野 诠释中集车辆发展

中集车辆（集团）有限公司董事总经理李贵平媒体见面会答记者问

中集车辆（集团）有限公司董事总经理李贵平在“2017 中国国际商用车展览会”媒体见面会上，回答了八家媒体记者的提问，涉及行业政策、技术升级、共享模式等方面。现根据 11 月 4 日会场 100 多分钟的实录，整理一份具有现场感、亲切感和时代感的采访对话，以飨读者。

开启中集车辆发展新时代

商用汽车杂志记者：中集车辆的制造灯塔化方面有很多的创新举措，如果这个模式全面推行，会给中集车辆和国内半挂车行业带来怎样深远的影响？

李贵平：我们旗下的东莞灯塔工厂是首家推行自动化生产的专用车企业。在我们专用车的领域，绝大多数是小批量生产，车型复杂，不经过梳理是很难适合于自动化生产的。我们希望通过模块化设计，利用适度的自动化生产技术和数字化管理体系，来推进转型升级，来构建行业的领先地位。

我们从东莞的灯塔工厂到扬州的麦哲伦项目，再到驻马店和华骏灯塔项目，这本身就表明中集车辆的创新是不断升级的。

转型升级，是企业生存发展的必由之路，专用车的制造一定也要进入新时代。我预计未来五年内，中国专用车行业会有 20 至 30 家

公司成为核心战队。然而，从我们实践对行业的启示来看，我认为有三点：一是，传统制造行业是可以转型升级成功的；二是，创新项目可复制性进一步得到了验证。三是，转型升级必先有组织上做好革新准备，在文化上减少传统因素的束缚，在人才育成方面下狠功夫。如果没做扎实，就贸然投入，很有可能花了大笔钱，买到一个失败的教训。

中国卡车网记者：针对国家轿运车治理，中集车辆采取哪些措施？

李贵平：我们响应国家对非标轿运车治理的号召，已经设立了中集车辆轿运车领导行动小组，通过引用欧洲先进中置轴轿运车技术结合国内实际运输环境加以改进，推进中置轴轿运车的生产。而且，我们将中置轴轿运车纳入数字化生产的首选车型，进行集团内统一技术标准和模块化生产。目前集团内部已经批准三家轿运车生产基地，达到年产 10000 组以上，预计占到国内市场 35% 的份额。



半挂车领域的共享经济

方得网记者：中集车辆作为全球半挂车行业领头羊，现在进入共享领域，您此有什么样的期待，您如何看待这个趋势？

李贵平：我们对共享经济的体验，最主要源于共享单车的推广。而在半挂车领域的共享经济，我们叫租赁，标准说法叫“半挂车经营性租赁”。我们通常的半挂车租赁方式，有两种：第一种叫“融资性租赁”，在中国发展已经十多年了，类似银行车贷。首付与月供较高，到期后车辆要转交用户。第二种叫“经营性租赁”在中国发展处于起步阶段，就是不用付高额的首付款，只支付少量押金，月租也便宜。客户只管使用车，租赁期满后，车仍归租赁公司。

“经营性租赁”模式在中国仅有两家公司新投入运营。在欧美是已经流行 20 多年，这个模式，最主要服务的对象是中小型的车队，或者是个体运输户。中国拥有 200 万台半挂车的保有量，目前用于经营型（性）租赁和共享租赁的半挂车不足 5000 台。通过分析预估，未来通过经营型租赁给客户使用的车约有 20 万台，业务发展潜力巨大。所以我们成立“挂车帮”，努力实现从单一的制造到“制造服务金融”的价值链延伸。目前我们“挂车帮”的操作模式是：用户支付月租金，资产所有权归中集所有。“挂车帮”目前可以提供 30 英尺到 48 英尺的各型号半挂骨架车出租，可连租载货箱体。租赁年限为三年起，全部提供崭新产品，服务对象不局限于主流大客户，中小企业和车队也是重点关注对象。业务刚起步，拜求各位媒体朋友多帮宣传。

坚持发挥自身的强项

专用车杂志记者：中集车辆的产品在智能化有哪些新发展？

李贵平：在商用车领域，很多传感器、数据传输已经成为标配，但是在专用车（半挂车）很少见。实际上，我们半挂车已经有一些智能化的零部件，比如，ABS、EBS，这些东西本身就包含了一些传感器，但是这些传感器上的数据没有办法发射出去。于是，我们尝试，新业务——共享半挂车，坚持发挥自身的强项，推出了一套自己的智能挂车系统，也是目前国内领先的系统。这套系统使用智能终端，获取半挂车多维度状态数据，通过无缝的智能数据传输通道，将所有数据上传至智能数据云平台，再经过大数据处理分析，帮助管理者优化管理。其实，我们最终的目标，是帮助客户实现挂车和货物可视化，实现运营成本最低，运营效率最优，同时使运营过程最安全，最终达到提升综合经济效益，以促进智能交通发展。

运输人杂志记者：2017 年中集车辆在市场上表现如何？

李贵平：古人讲“好雨知时节”、“润物细无声”，在我看来，今年



好收成 好收入

边 出流影

好收成
好收入
好生活

中国经济发展势头强劲，我们专用车行业的发展趋势出现了转折性的向好。今年有两大政策性利好：先是，国务院发布《关于进一步推进物流降本增效促进实体经济发展的意见》，我们的物流业和专用车制造业将成为最大受益者之一。后是，党的十九大召开，给我们行业吹来了暖风，更让我们从经济高速增长中获益良多。2017年，我们在中国的业务贡献量，超过全球运营的50%了，这是一个喜人的信号。今年国家加强了对制造业排放的控制措施，这样一来，会使得我们这个行业里面很多装备及技术落后企业停产，使得更多订单向大厂集中，加上我们所拥有的领先设备和技术，会给我们国内外客户，带来更新的和更好的产品，所以从整体上看，我们业务是持续高速增长的，营收也是同比增长的。

改善工作环境强化竞争力

中国网记者：国家环保督察风暴来势汹汹，会对中集车辆有哪些压力？

李贵平：人间正道是沧桑，环保要从“我”做起。我们是一家致力于创建资源节约型、环境友好型的企业。我们生产汽车，也注重绿色经营。专用车行业的“三废”问题是不可逃避的，我们不抱侥幸心理，我们也一直在加大环保投入，而且一直在持续改善。我们东莞灯塔工厂率先走了这一步，已实现零排放，我们的污水处理后，要通过一个金鱼池检查，如果能养活金鱼，说明这个水是安全的。另外，我们采用领先的涂装设备和技术、领先的废气处理设备、领先的吸尘净化



设备改善制造环境，比如，机器手在喷漆，人在旁边都闻不到味道，这些响应国家号召的行动，我们没有停过，我们改善了环境治理，也就间接增加了我们对年轻工人的吸引力。

来我们这里工作到退休

卡车之家网记者：设计数模化、制造灯塔化减少了人工操作，会不会引发减员？

李贵平：由于大量采用了自动化的生产，包括大量采用机器人，一线的人员自然会减少，但是为了支撑这么一个高速运行的现代化工厂，数字化车间和后台要加很多人。比如设计，数模化的设计有很多的细节在模型上体现，要加很多人，因为，大量的生产令是通过键盘敲进去的，这些都需要专业技能人才。所以，这里增加的人和增加的工作岗位，跟我们减少的工作岗位并不是一样的，我们是“以人为本”减少的是现在笨重的体力活，辅助岗位会大量增加，而且，增加

的是90后、00后，愿意干的“键盘侠”工作。

实际上，我们企业每年都会有一些蓝领工人自然的流失，未来我们也会注重多招募受过高等教育的年轻工人，加入我们团队，来我们这里工作到退休。我们不希望招来很多年轻工人，用了五、六年就自然淘汰了，这不是现代制造业追求的目标。大家都很羡慕“德国制造”，德国工厂培养的技工是用到退休的，我们也希望在未来“中国制造”的数字化工厂里面追求到达这个目标，警惕转型陷阱，多尊重员工、多培养员工，争取“每天进步1%”，就是员工对企业持续发展最有力的支撑。如果你愿意与公司一起发展的话，我们企业愿意帮助你成长，提供更多内部学习机会，满足千人千面追求不同职业生涯发展的诉求。

现代物流报记者：您能用几个关键词形容2017中国专用车行业的发展吗？

李贵平：我觉得新行业的关键词是，守法守规，数字化管理。