

CIMC TODAY

今日中集



中集集团与普洛斯签订战略合作协议 中集集团与碧桂园将展开跨界合作

中集造全球最先进深海钻井平台即将作业
中集车辆亮相IAA2016汉诺威商用车博览会

2016年11月 总第215期
CIMC 中集
www.cimc.com



CIMC AND GLP ENTER
STRATEGIC PARTNERSHIP AGREEMENT
TO
GARDEN TO
COOPERATION
HAVE CROSSOVER
The World's Most Advanced Deepsea Drilling Platform
Manufactured by CIMC to be Put Into Use
CIMC Vehicles Makes Spectacular Presence at the 2016 IAA



November 2016 Total No. 215
CIMC 中集
WWW.CIMC.COM

美中日

CIMC TODAY

今日中集第 215 期

《今日中集》是中集集团编印的季度通讯。欢迎积极投稿，并提出您的意见和建议。
CIMC Today is published quarterly by CIMC.

主编 | Editor-in-Chief
李 勋 | Li Xun

执行主编 | Executive Editor-in-Chief
韩 骁 | Han Xiao

编辑 | Editor
孙霜婷 | Sun Shuang Ting
刘 伟 | Liu Wei
潘小飞 | Pan Xiao Fei
赵振磊 | Zhao Zhen Lei
邹丽梅 | Zou Li Mei
葛保周 | Ge Bao Zhou
罗炳婷 | Luo Bing Ting
刘坤领 | Liu Kun Ling
谭玲娟 | Tan Ling Juan
熊雨婷 | Xiong Yu Ting

英文编辑 | English Editor
张梦琳 | Zhang Menglin

登记证号 | Registration No.:
粤内登字B第10163号(内部发行)
Yue Nei Deng Zi B No. 10163
(Internally distributed)

主办 | Sponsor
中国国际海运集装箱(集团)股份有限公司
China International Marine Containers
(Group) Co., Ltd.

编辑部 | Edit
地址 | Add:
深圳蛇口港湾大道2号中集集团
研发中心
CIMC R&D Center, No. 2, Gangwan
Avenue, Shekou, Shenzhen
电话 | Tel: 0755-26802178
邮编 | Postal code: 518067
邮箱 | Email: wei.yuan@cimc.com

内部资料 免费交流
Internal materials for free exchange

目录

01 卷首语

02 集团动态

集团

- 02 深圳与德国巴州经贸交流会举行 中集集团独家代表深圳企业发言
- 03 中集集团与普洛斯签订战略合作协议
- 04 中集集团与碧桂园将展开跨界合作
- 05 中集集团荣获“中国供应链管理示范企业”称号

集装箱

- 06 中集冷链与顺丰冷运合作进入实质阶段

道路运输车辆

- 07 中集车辆 2016 全球半挂车研讨会顺利召开
- 08 中集车辆亮相 IAA2016 汉诺威商用车博览会

能源、化工及食品装备

- 10 中集安瑞科承建全球最紧凑的 LNG 接收站
- 11 中集安瑞科首个 20000m³ LNG 全容罐开工
- 12 中集安瑞科联手上海 Tanklink 打造“智慧罐箱”
- 13 荆门宏图获国内最大船用 LNG 燃料罐订单

海洋工程

- 14 中集造全球最先进深海钻井平台即将作业
- 16 中集来福士中标“海洋石油 981”特检船厂项目
- 17 “中集集团院士工作站”成立暨中集集团双聘院士签约仪式在中集海工举行
- 17 国家发改委批准建立“海洋工程总装研发设计国家工程实验室”

空港

- 18 中集空港与迪拜国际机场签订 1.2 亿登机桥合同

产城发展

- 20 中集产城荣获“中国产业地产 30 强”

直属企业

- 23 联合卡车获中国危险品物流运输推荐车辆大奖
- 24 中集电商与云柜、富友结成“创赢联盟”
- 25 中集天亿投资发起设立集团首支完全市场化操作的私募股权基金

26 媒体看点

- 26 美通社：后“脱欧时代”——中集车辆全球营运新格局

卷首语

不知不觉中，2016 年的路途已走过四分之三。在这段时间里，全球经济的增长态势依旧疲软，世界经济复苏乏力，国内经济运行面临较大下行压力，全球宏观经济依然充满不确定性。

在此大环境下，中集持续加速转型升级进程，以应对复杂的外部环境挑战，并在多个业务领域取得成绩。中集车辆集团参加 IAA2016 汉诺威商用车博览会，在碎片化的全球半挂车市场中开启全球营运新格局；中集空港与迪拜国际机场签订了 1.2 亿元的登机桥合同，继续巩固自己世界第一的地位，也成为中集国际化的典型代表；中集安瑞科承建全球最紧凑的 LNG 接收站，中集海工建造的全球最先进深海钻井平台 D901# 即将作业，都成为中集技术实力的有力体现。

与此同时，中集也加强了与相关行业企业的“强强联手”。中集与普洛斯公司达成战略合作仪式，双方将在物流地产开发及相关配套服务等领域建立长期、全面、深度的战略合作关系；此外，中集与碧桂园展开跨界合作，一方面推动中集存量土地的开发，另一方面也为旗下如模块化建筑、自动化立体停车系统、中集 e 栈等业务带来更多的机会。

严冬虽寒，初心依旧，在 2016 年的最后几个月，中集将与您携手，攻坚克难，迎接更大的挑战，创造出新的价值。

《今日中集》编辑部



深圳与德国巴州经贸交流会举行 中集集团独家代表深圳企业发言



中集从成立之初就具有国际化和市场化的基因，目前集装箱、车辆、海洋工程、登机桥等业务都在全球占据着领先地位，集团有 19 类产品在各自的细分市场居全球第一

德国慕尼黑当地时间 2016 年 9 月 12 日，深圳市与巴伐利亚州联合主办的中德经贸合作交流会在慕尼黑市隆重举行。深圳市市长许勤率队参加，并在会议上发表致辞。中集集团、深投控、华为、中兴、比亚迪、创维、海能达等 20 余家代表中德之间友好经贸合作关系的深圳企业及数十家德国企业等 200 多人参加会议。中集集团副

总裁李胤辉博士独家代表深圳企业在大会上发表演讲，着重介绍中集在德国控股的三家本土成员企业，展望未来中德之间深度合作的空间，赢得了会场一片掌声。

李胤辉博士在演讲中介绍，中集是经济全球化合作中受益最多的企业之一，中集从成立之初就具有国际化和市场化的基因，目前集装箱、车辆、海洋工程、登机桥等业务都在全球占据着领先地位，集团有 19 类产品在各自的细分市场居全球第一；他着重介绍中集自 2008 年开始在德国先后并购的 TGE、吉曼、齐格勒等三家优秀的德国本土企业，在中集收购之后，都成功地实现了扭亏为盈，并充分利用了中集的全球化运营资源；他还介绍，在合作中中集积极学习了德国制造的先

进经验，在德国工业 4.0 战略和中国制造 2025 战略的影响下，中集正在制定企业的 2025 计划，正在建设的名“灯塔项目”的数字化工厂融入了来自德国英见公司、西门子公司等诸多先进企业的经验和技能。

会议现场，中集在德的齐格勒集团还签署了一批高端消防车的采购协议，协议金额高达数千万，中集所属德国齐格勒集团的负责人介绍，齐格勒制造的高端消防车已经得到了深圳市政府部门的认可，未来还有更多合作的可能。齐格勒是拥有 125 年历史的德国最大消防车生产企业，这两年从中国大陆市场获得了 100 多台车的订单，自从中集收购齐格勒以来，齐格勒来自德国以外市场的订单份额从 15% 增长到了 50% 以上。

中集集团与普洛斯签订战略合作协议



2016 年 8 月 18 日，中集集团与普洛斯公司战略合作签约仪式在深圳隆重举行，双方就物流地产及相关配套服务等领域的合作进行了友好协商并达成了一致意向。普洛斯全球执行总裁梅志明及两位中国区联席总裁、中集集团 CEO 兼总裁麦伯良及相关业务负责人等参加了签约仪式。

双方约定将充分发挥中集在土地资源储备、物流装备制造、物流运输服务等方面的产业优势以及普洛斯在现代物流地产及物流服务领域的丰富经验，综合双方在市场中的品牌、客户、资源、社会影响力等方面优势，在物流地产开发及相关配套服务等领域建立长期、全面、深度的战略合作关系。

协议指出，中集集团将对现有的闲置土地资源进行开发整合，在确保资产保值增值的基础上，优先与普洛斯进行合作，以进一步挖掘中集土地的潜在价值。另外，双方还将共同发挥各自资源和优势，未来开展更多物流地产方面的合作项目。

此外，在物流园区配套服务方面，双方合作探讨为园区客户提供一揽子综合配套服务，并同等条件下，普洛斯将基于其所有物流园区，优先采购中集集团的物流装备、物流仓储及相关增值服务、多式联运场站运营服务等，并探讨在如上公司股权合作的可能性；同时，双方共同探讨为园区客户提供融资租赁、供应链金融等各种金融服务及其他增值服务。

此次合作，中集除享受土地增值之外，还将与普洛斯共同开拓各类物流装备制造和物流增值服务业务，从而为中集旗下现有多个业务带来增长空间，包括自动化物流装备、中集车辆、联合卡车、集装箱全生命周期服务、项目及装备物流服务、车辆物流园业务等等。

双方还将在合作中持续深化现有合作事项，并积极寻找其他可能的潜在合作机会。

中集集团与碧桂园将展开跨界合作

2016年9月27日，中集集团对外宣布，刚与碧桂园集团签订了战略合作协议。双方负责人表示，两家企业将在地产、模块化建筑、物业配套服务（立体停车库、电商）等领域建立长期、全面、深度的战略合作伙伴关系。

双方高层都对合作抱有较高期待。中集集团总裁麦伯良表示：“碧桂园是一家卓越的企业，从创立之初一直不断坚持改革和创新，有先进的发展理念，有很多值得中集学习和借鉴的地方，双方在企业愿景和文化上非常相似，相信集双方优势一定可以结出合作的硕果。”碧桂园董事局主席杨国强表示：“中集集团在诸多领域均做到世界第一，是一家值得尊敬的企业，碧桂园愿意与中集在相关领域开展深度合作。”

中集存量土地开发开启另一种可能

碧桂园集团总部位于广东顺德，是中国房地产企业前十名，是中国最大的新型城镇化住宅开发商，采用集中及标准化的运营模式，业务涉足物业发展、建安、装修、物业管理、物业投资、酒店开发和管理等。根据战略协议内容，中集与碧桂园将基于各自的优势，寻找行业互动的资源，主要合作的领域将着眼于房地产开发及相关涉及的建筑工艺、社区配套设施等领域。

中集经过30多年扎根制造业的专注发展，旗下积累了一些存量土地，在经



济经历产业轮动和转型升级过程中，中集的部分存量土地面临着重新发掘新价值的挑战。此前，中集就曾与世界物流巨头普洛斯签订相关协议，着手进行物流地产的开发。当然，由于不同存量土地所处的位置及未来的功能前景不同，需要多元化的开发方式，此次与碧桂园的合作可谓是另一种开发形式的尝试。碧桂园擅长的正是住宅地产和商业地产的开发。

双方负责人表示，力争在今年内落实2-3个项目的具体合作并签订正式的项目合作协议。

中集多种业务迎来机遇

此次合作，中集除了能借此盘活存量土地资源，还将为其旗下多个产业带来更多机会。

首先是模块化建筑，双方约定共同探索和推动模块化建筑的应用（如酒店、公寓），共同开拓海外市场。

其次是自动化立体停车系统，双方约定碧桂园在地产和酒店等开发项目中，在同等条件下尽量使用并向关联企业推荐中集的产品和服务，而中集给予优惠。

再次是中集以智能配送终端E栈为主要产品的电商服务，中集电商是中集近几年来孵化的创新项目，不到2年的时间里在深圳、广州、北京铺设了约一万台快递柜，市场份额在这些一线城市高居第一。中集电商于2016年获得A轮融资，被视为社区O2O领域的明星项目。与碧桂园的合作将为中集电商打开新的市场拓展空间，双方约定，其相关房地产开发配套项目中优先使用中集电商的产品。

中集集团荣获“中国供应链管理示范企业”称号



2016年9月8日至9月9日，“2016中国供应链管理（成都）论坛暨第七次CSCMP中国大会”在四川成都举办（CSCMP即全球物流与供应链领域中有巨大影响力的美国供应链管理专业协会）。中集集团被授予“中国供应链管理示范企业”。全国共有15家企业获此殊荣，这标志着中集集团的供

应链管理经过多年的努力，已经在供应链建设管理领域得到了行业的赞同与认可。

会议期间，包括美国供应链管理专业协会主席凯文·史密斯(Kevin Smith)、世界银行中国交通部主任任斌博士(Binyam Reja)、著名物流与供

应链管理专家、《中国供应链管理蓝皮书》编委会主任（原中国物流与采购联合会常务副会长）丁俊发先生、国务院发展研究中心市场研究所所长王微博士等近20位中外供应链管理资深专家和供应链管理优秀企业代表分享了供应链管理的先进经验和对未来的展望。

中集冷链与顺丰冷运合作 进入实质阶段

2016年7月4日，中集冷链与顺丰冷运人员齐聚青岛，对中集冷链与顺丰冷运的合作项目展开实质性交流及沟通。

顺丰集团作为中国物流快递行业的领先企业，在应对国内冷链多种使用场景的过程中与中集冷链产生共鸣。中集在冷链装备行业有多年的制造经验，面对顺丰的应用需求可以全方面提供产品的定制化研发。此次顺丰冷运与

顺丰采购共同来访青岛，主要目的是对冷链项目推进过程中产生的产品需求进行技术方案和采购流程的确认。

顺丰方面的需求和痛点多来源于现场人员的亲身经历，为充分了解顺丰对冷链装备的需求，冷链研究院与青冷特箱技术中心多次跟随顺丰人员在现场了解多品类生鲜产品的不同特性，以便技术方案的设计。青冷特箱各部

门对该项目的特殊性也予以理解，并申请特事特办，积极配合。

作为在冷链业务合作方面迈出的第一步，中集冷链与顺丰冷运对本次合作项目都高度重视。随着本次合作的逐渐完成，顺丰冷链项目的战略意义会逐步显现。



中集车辆2016全球 半挂车研讨会顺利召开



2016年7月14-15日，为期两天的中集车辆集团全球半挂车研讨会（以下简称“Seminar”）在深圳蛇口顺利召开。此届Seminar，是中集车辆自2004年以来举办的第十届Seminar，来自中国、美国、英国、意大利、加拿大、日本、泰国以及香港、台湾等在内的十几个国家和地区的350多名客户、供应商以及合作伙伴的代表参加了会议，见证了中集车辆与全球的合作伙伴在这个交流平台上共同走过的成长和共赢历程。同时，中集车辆也与嘉宾共同分享和探讨了“全球半挂车行业变革”的议题。

此次研讨会上，中集车辆董事总经理李贵平、ACT Research 总裁 Kenny

Vieth、DHL 全球采购运营部负责人 Ralf Steffes、宝钢集团旗下欧冶云商公司赵四新博士、住友商事三木辰也部长、货车帮执行总裁张远声、麦肯锡咨询公司副董事侯文皓、CIMC Vanguard CEO Charlie Mudd、中国出口信用保险公司宋林辉等分别在会上作了精彩的主题演讲。

李贵平总经理以“在正在碎片化的全球半挂车市场中转变”作为开场的主题发言，他在分享中提到，“五年前中集车辆确立了‘全球营运，地方智慧’的经营理念，在过去的五年中我们遇到了很多的挑战和困难，但我们收获了更多来自客户、业务伙伴、利益相关者、员工

的大力支持。目前，中集车辆正在研究全球半挂车市场的碎片化，以及正在针对碎片化的半挂车市场现状寻找变革的机会”。他强调“推进变革一直是中集车辆管理团队努力的方向”。

研讨会期间，与会嘉宾还参观了正在试营运的中集车辆东莞灯塔工厂。

中集车辆每两年举办一届的Seminar，旨在为中集车辆与合作伙伴搭建起一个更为积极、有益的信息共享、交流平台。会后，与会嘉宾对研讨会的议题和主题分享给予了肯定和赞许，并表示在研讨中有所收获。

中集车辆亮相IAA2016汉诺威商用车博览会



2016年9月22日-29日，被视为行业风向标的第66届德国汉诺威国际商用车展(2016 IAA)如期举行。中集车辆集团董事总经理李贵平出席中国贸促会主办的“中国日”论坛，并发表主题演讲。中集车辆集团旗下英国SDC公司和比利时LAG公司联袂参展，包括中集车辆集团总部的业务部门以及深圳专用车、扬州通华、山东中集等多家企业40余人参加了汉诺威展会的多项活动。

IAA“中国日”：李总分享市场大势

中国国际贸易促进委员会是国家推动国际贸易的管理促进机构，现任会长姜增伟曾任国家商务部副部长。李贵平本次便是受中国贸促会汽车分会的专程邀请，代表专用车行业在当地时间9月23日下午举行的“中国日”论坛发表主题演讲。这也是中集车辆集团在本届汉诺威国际商用车展会上的重要议程之一。

李贵平的演讲题目是《在正在碎片化的全球半挂车市场中转变》。他从中国经济的基本面、英国脱欧所引发的国际经济动荡等相关面，来展开对全球经济一体化的思考，阐述了国际经济形势将会出现的新变化。为应对这一变化，“业务本地化”将成为全球化蜜月期结束之后的重要策略之一。为此，中集车辆在海外布局、市场开拓与商业模式创新上未雨绸缪。



中国驻德公使到访：中国企业全球舞台的身影

IAA“中国日”论坛会前，中国驻德公使张军辉一行到访中集车辆集团展位，并与李贵平总经理进行了相关交流。英国SDC公司CEO马克、比利时LAG公司CEO张灵参加了接待。中集车辆集团的SDC/LAG展位是张军辉公使参观的中国五家企业之一。

李贵平向张公使一行介绍了中集集团的发展历程，双方还就国际贸易、跨国并购、中国企业走出去、一带一路等议题进行了广泛交流。

SDC、LAG联合参展

中集车辆集团在欧洲的新成员企业英国SDC公司，首次与比利时LAG公司一起亮相本次展会。

在室外展区，SDC展出了厢式和侧帘半挂车产品，LAG则展出了经典的液罐车产品。SDC还别具匠心地对厢式半挂车产品进行了简单改装，使其成为了展区接待、洽谈的场所。与此同时，中集车辆与现代物流联合出资的托盘箱业务也出现在了展区之中。

英国SDC公司CEO马克在接受采访时表示，其厢式车、侧帘车等半挂车产品在英国爱尔兰以及斯堪的纳维亚半岛在内的北欧市场，因地形和历史等因素影响，具有更好的适应性，客户、市场并未因为中国企业的并购而产生任何影响。

除了业务补强之外，SDC公司的加入令中集车辆集团欧洲市场排名上升至第三位，仅次于Schmitz、Krone两大欧洲传统对手。

比利时LAG公司加入中集车辆集团后，中集车辆在2015年派出了张灵出任CEO，并实施再造计划，使其2015、2016连续两年实现扭亏为盈。其中，2015年的经营盈利为该公司15年来最佳业绩。

而作为中集车辆集团欧洲三大据点之一的波兰工厂，则顺应了欧洲车企制造业整体向东欧低成本地区设厂转移的大趋势。至此，在商用车行业的欧洲最高展会平台上，中集车辆集团旗下三大欧洲工厂齐聚，呈现出“围猎欧洲”的新局面。

中集安瑞科承建全球最紧凑的 LNG接收站



液化天然气 (Liquefied Natural Gas, 下称 LNG) 是将天然气净化处理后液化成的一种无色、无味和无毒的低温液体, 其主要成分是高纯净度的甲烷, 由于 LNG 安全性高、污染少和储运方便等特点, 被人们称为“地球上最干净的化石能源”。LNG 接收站是指对 LNG 进行接收、存储和气化外输的一种不可或缺的物流工艺设施。LNG 接收站的建设对地形环境和施工环境要求都比较高, 除了最好要分布在沿海地区, 还要满足航道、码头、水深和动力等诸多要求, 而且 LNG 海上运输是管道物流运输以外最重要的运输途径。

中集安瑞科旗下的中德组合——TGE (TGE GAS ENGINEERING GMBH)/YPDI (南京扬子石油化工设计工程有限公司) 联合体正在负责“深圳市天然气应急储备与调峰库工程” LNG 接收站项目的 EPC 总包建设, 业主方为深圳市燃气集团。

“深圳市天然气应急储备与调峰库工程”的 LNG 接收站项目, 它位于深圳市

大鹏新区下洞村, 占地面积仅为 34960 平方米, 也就是常规 LNG 接收站的十分之一, 而且施工环境较为复杂。

全球最紧凑的LNG接收站

从占地来说, 这是全世界最紧凑的 LNG 接收站, 仅是常规 LNG 接收站的十分之一。相对于普通 LNG 接收站, 狭小的占地面积首先给前期设计带来一个难题: 如何让这个设计能够满足所有国际国内的规范标准, 尤其是涉及到安全规范, 比如安全距离的问题。

结合占地现实和设计安全, 收缩储罐直径的 8 万 m³ 混凝土全包容 LNG 储罐凝聚了 TGE 专业设计师的智慧。

复杂的施工环境

其次, 项目的施工环境也非常复杂。项目施工时就好像一个非常小的厨房里面摆了很多非常大的厨具, 显得很凌乱, 这给施工时的布置安排工作比

如施工顺序哪些工作先哪些后做等带来了许多挑战。

正常的项目一般在项目上都有自己的仓储, 但是这个项目就不具备这种条件。为了解决这个问题, TGE 的工程师们根据施工的材料和储存方式的不同, 分为露天和室内两种方式, 并为这些材料寻找合适的仓库, 然后再运过来, 这个过程产生很多二次的倒运。

为了在这种情况下保证施工时的安全, TGE 采取了一些措施, 比如是在接收站周边临时加上气体探测器, 如果对方有泄露或者说当空气浓度大于一定程度会报警, 给现场施工人员一个警告信息。

该项目于 2014 年的 8 月 18 日开工, 目前已经完成了逾 80%, 预计将于 2017 年 3 月交付竣工。

中集安瑞科 首个20000m³ LNG全容罐开工

2016 年 8 月 26 日, 中集安瑞科“圣达因”在山东省日照市举行 20000 m³ LNG 全容罐开工仪式。该项目是为山东某钢铁集团精品基地项目焦化工程焦炉煤气制 LNG 工程的重要组成部分, 中集安瑞科负责 20000 m³ LNG 全容罐的材料供货、工艺设计及安装施工。

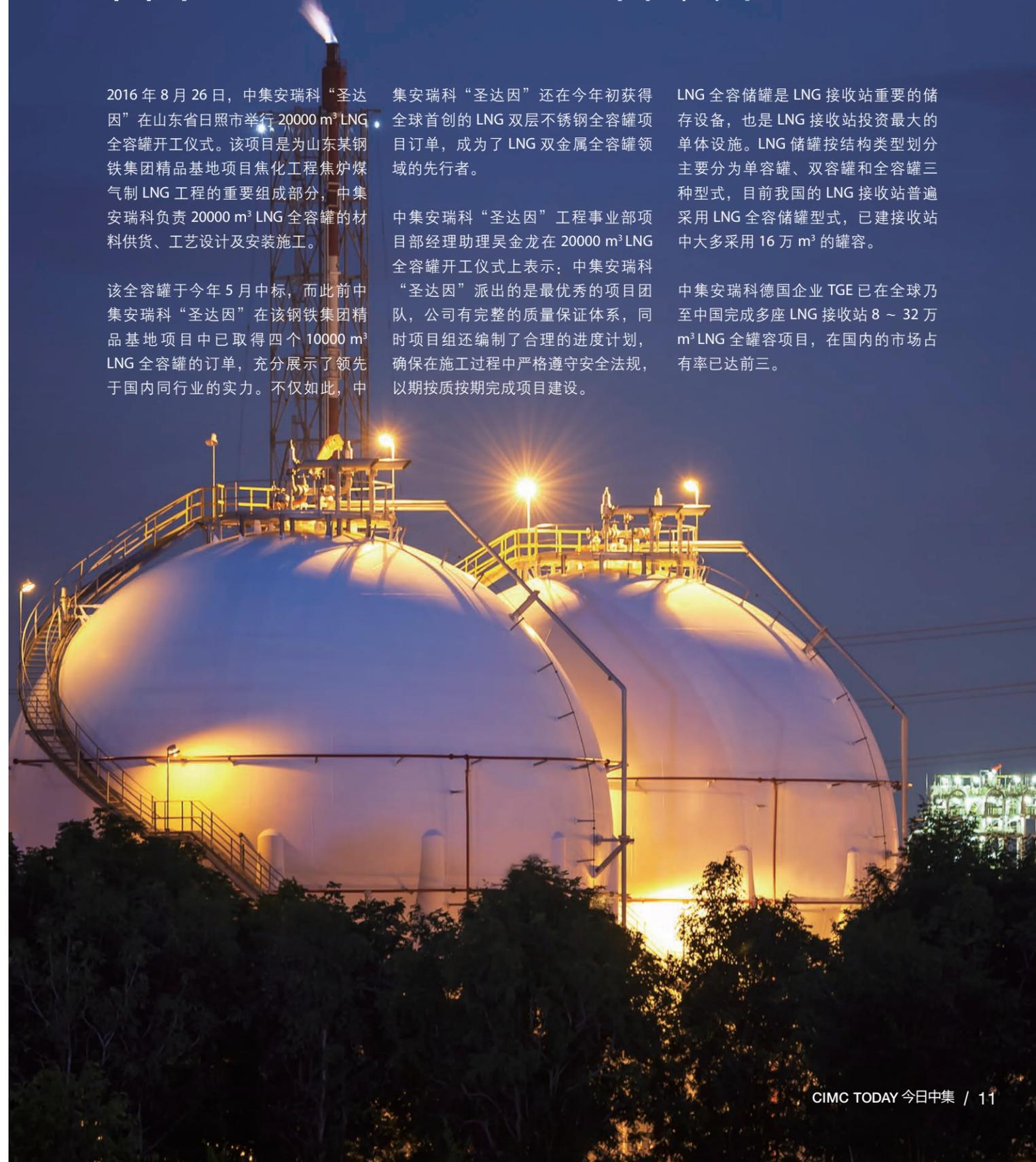
该全容罐于今年 5 月中标, 而此前中集安瑞科“圣达因”在该钢铁集团精品基地项目中已取得四个 10000 m³ LNG 全容罐的订单, 充分展示了领先于国内同行业的实力。不仅如此, 中

集安瑞科“圣达因”还在今年初获得全球首创的 LNG 双层不锈钢全容罐项目订单, 成为了 LNG 双金属全容罐领域的先行者。

中集安瑞科“圣达因”工程事业部项目部经理助理吴金龙在 20000 m³ LNG 全容罐开工仪式上表示: 中集安瑞科“圣达因”派出的是最优秀的项目团队, 公司有完整的质量保证体系, 同时项目组还编制了合理的进度计划, 确保在施工过程中严格遵守安全法规, 以期按质按期完成项目建设。

LNG 全容储罐是 LNG 接收站重要的储存设备, 也是 LNG 接收站投资最大的单体设施。LNG 储罐按结构类型划分主要分为单容罐、双容罐和全容罐三种型式, 目前我国的 LNG 接收站普遍采用 LNG 全容储罐型式, 已建接收站中大多采用 16 万 m³ 的罐容。

中集安瑞科德国企业 TGE 已在全球乃至中国完成多座 LNG 接收站 8 ~ 32 万 m³ LNG 全容罐项目, 在国内的市场占有率已达前三。



中集安瑞科联手上海Tanklink 打造“智慧罐箱”

2016年7月11日，中集安瑞科旗下南通中集罐式储运设备制造有限公司（简称：中集南通罐箱 / CIMC TANK）与上海罐联供应链科技发展有限公司（简称：罐联科技 / Tanklink）在中集深圳总部正式签署股权参股协议。根据协议，双方以先进的物联网技术为工具，为广大的化学品储运行业用户提供基于罐箱设备的软硬件管理解决方案，联手打造“智慧罐箱”，提供更多的增值服务。

本次股权参股协议的签署，是双方跨界合作模式的一次新的尝试。中集安瑞科 CIMC TANK 作为专业从事各类标准和特种罐箱（涵盖液体、气体、粉末等）、压力容器等化工储运装备的研发和制造商，同时为客户提供修理、翻新改造及零部件等一站式增值服务，

产品远销全球近百个国家和地区，已连续 12 年全球产销量排名第一，多式联运罐式装备全球领军企业。近年来中集安瑞科大力实施“产业升级”和“互联网+”的发展战略，陆续开发出了代表“安全、绿色、智能、轻量化”理念的系列化罐箱产品，满足全球化学品储运行业的发展。

今年中集安瑞科 CIMC TANK 推出了两款罐箱物联网产品：CIMC 罐程设备管理平台 and CIMC 罐友服务平台。“CIMC 罐程设备管理平台”采用德国制造硬件设备，配合先进的箱管运营软件平台，以提升客户资产管理效率，实现罐式设备的安全智能管理。“CIMC 罐友服务平台”则由二维码和罐友 APP 组成，满足客户更便捷的获取全生命周期的售后服务。

罐联科技是国内唯一聚焦罐箱行业的一家互联网科技公司，2014年8月成立于上海，定位围绕 ISO 罐箱这一安全、环保、高效、专业的液体化工及食品物流设备载体，为广大罐箱上、下游提供线上线下行业交流、品牌营销和软硬件研发等互联网平台服务，实现管理的便利化、协同化、移动化和数据管理的云端化。

本次跨界联手，将促进双方发挥各自在行业资源和技术能力方面的优势，以产业链思维挖掘互联网技术“1+1>2”的乘数连接效应；借助互联网生态中的技术进步，提升产业链中各环节运营效率，实现“企业互联”，促进整个行业的转型升级和发展。



荆门宏图获 国内最大船用LNG燃料罐订单

近日，中集安瑞科“宏图”获上海某大型水上运输公司 110 台船用 LNG 燃料罐订单，这也是迄今为止国内最大一笔船用 LNG 燃料罐订单。该订单将分三批交付，首批 60 台产品已陆续交付，开始进入船体安装施工中。

中集安瑞科“宏图”是国内最早开启船用“油改气”研发项目的企业之一，一直致力于航运清洁能源装备应用技术研究与产品制造，参与了国家船用

燃料罐制造技术标准的制定，是首批获得中国船级社颁发的《船用产品证书》的企业。企业多次成功中标中石油、中海油等战略客户的批量船用 LNG 燃料罐制造订单。

近两年，随着 LNG 绿色清洁能源的推广应用力度加强，船用清洁能源设备发展也随着船舶业转型进程推进而提速。基于中集安瑞科“宏图”雄厚的实力和骄人的业绩，中集安瑞科“宏

图”又成功斩获上海某大型水上运输公司 110 台船用 LNG 燃料罐订单，这也是迄今为止国内最大一笔船用 LNG 燃料罐订单。随着今年长三角区域率先实施船舶减排等国家优惠扶持政策落地，这批 200 艘纯 LNG 动力船将引领未来绿色船舶和航运的发展趋势，在成本、环保、安全、社会效益等方面赢得无限商机。



中集造全球最先进 深海钻井平台即将作业

2016年8月16日，中国石油集团海洋工程有限公司（简称“中油海”）与烟台中集来福士海洋工程有限公司（简称“中集来福士”）在烟台签署了D901#超深水钻井平台技术服务合同。中国石油集团公司总经理助理王铁军、中油海总经理刘圣志、中集集团副总裁于亚、中集来福士总裁王建中等出席签约仪式。该平台交付后，将为中油海提供海上能源勘探服务。

D901#是目前全球首座在建的新一代超深水、双钻塔半潜式钻井平台，采用Frigstad D90基础设计，由中集来福士完成全部的详细设计、施工设计、建造和调试。该平台长117米，宽92.7米，高118米，配备DP3动力定位系统，入级挪威船级社。D901#最大作业水深3658米，最大钻井深度15240米，是



最大作业水深
3658米

最大钻井深度
15240米



目前全球作业水深、钻井深度最深的半潜式钻井平台，适用于全球深海作业。与传统单钻塔平台相比，该平台配置了高效的液压双钻塔和全球领先的西门子闭环动力系统，可提升30%作业效率，节省10%的燃料消耗。

D901#将于9月上旬出海试航，于今年年底交付使用。与D901#同系列的D902#超深水半潜式钻井平台也在中集来福士烟台基地紧张建造中。

中集来福士与中油海有着良好的合作，自2013年以来，先后为“中油海61”平台、“中油海10”平台进行维修改造，并建造交付了“中油海15”自升

式钻井平台。此次中油海再次选用中集来福士海工装备，是对中集来福士产品的信任与认可。多年来，中集来福士在深水半潜式钻井平台领域已积累了丰富的建造经验，交付的多座半潜式钻井平台均以优异的业绩得到国际主流客户的充分肯定。

中油海总经理刘圣志表示，D901#技术服务合同的顺利签约，是中油海和中集来福士友好合作的重要见证，也为深海能源开发项目顺利推进打下坚实的基础。同时中集来福士总裁王建中强调，此次再度牵手意义重大，将两家公司紧紧联系在一起的是“全球首座、最大、最先进、作业水深最深、自主建造”等这样的关键词，中集来福士希望能为中国石油的“海洋强国梦”提供实实在在的帮助。

提升30%
作业效率



节省10%的
燃料消耗



中集来福士中标“海洋石油981”特检船厂项目

2016年8月16日，中集来福士中标“海洋石油981”2016年特检船厂项目。此次特检项目总工期152天，包括平台往返拖航时间。“海洋石油981”特检项目由中海油田服务股份有限公司（简称“中海油服”）总负责，是中海油服首次特检的DP3深水半潜式钻井平台。

作为“海洋石油981”特检的船厂方中集来福士，已建造交付7座深水半潜式钻井平台，目前在建深水半潜式钻井平台5座。近年来，受油价影响，海工市场低迷，中集来福士大力开拓海工特检维修业务，于今年上半年完

成两座深水半潜式钻井平台特检维修，积累了丰富的平台维修经验。

中海油服是中集来福士重要客户之一。中集来福士已为中海油服建造交付了包括“兴旺号”在内的4座深水半潜式钻井平台、2座自升式钻井平台、1艘当时亚洲最大起重铺管船。目前正在建造1座自升式生产平台。

中集来福士中标“海洋石油981”特检船厂项目，标志着国内主流油服公司对中集来福士半潜式平台维修能力的认可。中集来福士也将继续稳步前行，

在海工市场寒冬中与长期支持中集海工的客户并肩砥砺前行。

“海洋石油981”深水半潜式钻井平台，于2008年4月28日开工建造，是中国首座自主设计、建造的第六代深水半潜式钻井平台，由中国海洋石油总公司全额投资建造，整合了全球一流的设计理念和一流的装备，是世界上首次按照南海恶劣海况设计的，能抵御200年一遇的台风，选用DP3动力定位系统，1500米水深内锚泊定位，入级CCS（中国船级社）和ABS（美国船级社）双船级。

“中集集团院士工作站”成立暨中集集团双聘院士签约仪式在中集海工举行

2016年8月30日，“中集集团院士工作站”成立暨中集集团双聘院士签约仪式在中集海洋工程有限公司举行。

中国工程院院士、原海军航空工程学院院长何友，前海管理局局长助理姚文开，中集集团副总裁吴发沛，集团副总裁兼中集海洋工程有限公司总裁于亚、副总裁王静华，集团信息部经理孙亚冰、卓越中心经理陶婷婷等出席仪式。签约仪式上，集团副总裁吴发沛与何友院士签署了院士工作站成立协议，并向何友院士颁发了中集集团双聘院士聘书。

吴发沛副总裁指出，院士工作站的成立对中集海工提升智能制造水平，参与智慧海洋建设及海工大数据实验室建设是强有力的推动，对中集集团2025战略目标实现也将有积极的带动意义。

姚文开局长表示院士工作站落户中集、落户前海不仅是深圳发展海洋产业的一件大事，也是前海的荣幸，前海管理局一定全力做好服务支持。

何友院士表示，中集是中国制造的领军企业，在中集成立自己的第一个院

士工作站是在海洋领域协同创新的起步点。工作站将成为连接军民融合、校企联合和深圳、烟台合作的纽带，后续将充分利用这个平台，共同开展数据实验平台建设和应用研究，提升自主创新能力，培养智慧海洋的专业人才。

签约仪式前，何友院士做了题为《工业大数据及其应用》的专题报告，与中集海工就联合建设大数据实验室和相关科研课题进行了座谈交流。

国家发改委批准建立“海洋工程总装研发设计国家工程实验室”

2016年7月11日，深圳市发改委转发国家发改委复函通知，由中船七〇八研究所牵头，联合中集集团建设的“海洋工程总装研发设计国家工程实验室”。

深圳市发改委要求中集集团积极落实“海洋工程总装研发设计国家工程实验室”在深圳市建设内容，联合中海油、中广核等单位，围绕深水海洋油气矿产开发和海上新能源开发对海洋工程装备研制的迫切需求，建设超深

水浮式海洋资源开发装备综合技术、海上新能源应用和海洋工程大数据应用等研发平台及相关试验验证系统。

国家工程实验室是国家科技创新体系的重要组成部分，是依托行业领先企业建立的创新平台。根据国家发改委批复要求，中集集团将联合中海油、中广核等相关单位，针对深水海工装备、极地海工装备、海洋矿产勘探开发装备及深远海油气资源开发保

障平台等四大领域的十型典型高端装备，瞄准九大共性技术，28项专用技术方向开展研究，建设超深水浮式海洋资源开发装备综合技术、海上新能源应用和海洋工程大数据应用等研发平台及相关试验验证系统。该国家工程实验室的建立，为海洋工程装备基础研究、自主创新、核心技术突破和高水平人才及团队培养搭建了强有力的支撑平台，并将加快海洋工程装备研发设计能力提升和产业升级。



中集空港与迪拜国际机场 签订1.2亿登机桥合同

经过了近一年半的艰辛努力，中集集团空港业务在中东地区取得重大突破。中集以1800万美元（约1.2亿人民币）的合同金额拿下迪拜国际机场32条登机桥的订单。今年以来，中集已在香港、哈尔滨、长春、首都机场以及国外的巴林获得了五六笔大的订单，订单总金额近6亿人民币，但迪拜订单对中集意义非凡，代表中集空港板块主营业务的子公司中集天达公司负责人表示，迪拜是全球最大的航空中转枢纽之一，拿下迪拜机场对胜利攻入中东市场具有标杆意义，此后在中东市

场将更具想象力。而更值得注意的是，此次中集为迪拜机场提供的产品将因为采用更加智能化的技术成为全球最先进的登机桥。

至此，中集天达为全球63个国家（地区）的243个机场建造或将建造4981条登机桥，占全球登机桥新增市场的40%份额，其中108家机场属于境外机场。目前，中集天达50%以上的收入来自于境外，成为中集集团国际化之路的又一典型代表。



中集产城荣获 “中国产业地产30强”

2016年9月22日，产业地产行业最具权威的榜单——“2016中国产业地产30强”榜单评选结果在北京揭晓，中集产城荣登该榜单，同时获奖的包括近20家上市公司。百余位产业地产商代表以及政府机构、券商、金融机构、媒体等各界人士共计200余人参加了本次榜单发布会，成为2016年中国产业地产领域最盛大、最隆重的顶级峰会。

中集产城作为产业地产领域的新锐，首次参选并入围产业地产30强榜单，对于中集产城来说意义重大。中集产城自2013年探索产业园区业务、2015年更名以来，着力为中小企业发展提供优质的产业空间及服务平台，助力企业成长，推动城市发展，实现城市与产业、人才与企业和谐共生发展。

在园区运营服务方面，中集产城基于“产业带动创业、服务支持创新”的运营服务理念，构建“产业+服务”双生态系统，建立了“云办公、政策

通、产业易、金融宝、乐生活”全产业链的创新运营服务体系，为入园企业提供创业辅导、科创服务、金融服务、上市培育甚至投资对接、债权融资、产业基金等一系列服务，护航企业高速创新发展。

截至目前，中集智谷一期30余家园区入驻企业中，已有4家拟挂牌新三板、1家拟上主板的企业；在2016年广东省科技厅组织的《2016年度广东省协同创新与平台+环境建设专项资金项目》申报中，“中集云众创空间”项目在90家申报单位中综合排名第一，“中集智谷产业园”项目位居第二，以绝对优势获得政府400万专项财政支持。2016年8月31日，中集智谷产业园获评为国家级科技企业孵化器认定单位，中集云众创空间获评为国家级众创空间试点单位。

未来，中集产城将依托集团资源，借助外力，合纵连横，在集团2016-2020新的战略规划中贡献更大的价值。



联合卡车获中国危险品物流运输 推荐车辆大奖

2016年8月18日，第六届中国能源物流产业大会暨中国危险品物流安全管理高峰论坛在北京隆重举行，中国交通运输协会副会长宋朝义、交通运输部公路科学研究院副总工程师顾敬岩、国家发改委能源研究所研究员刘虹以及来自全国的能源、物流、运输、整车制造、零部件的企业家代表等230余人参会，联合卡车受邀参会并领取奖项。

会议围绕“能源流通产业供给侧改革、互联网与能源电商平台、能源产业大数据应用以及危化品运输安全管理”四个主题，研讨如何运用好“大数据、互联网+”给能源、流通行业带来的机遇，提升危险品物流安全和国家能源、物流安全，并进一步推荐和评选优秀创新转型发展的企业与案例，推动成果的转化。

18日晚间，大会举行了第六届中国能源物流大会颁奖仪式，颁发第六届中国能源物流产业大奖“全国危险品物流50强企业”，“危险品物流安全运营365单位”，及“中国危险品运输推荐车辆”等奖项。其中，联合卡车U420危化品运输车凭借卓越的产品实力，获得了“2016中国危化品运输行业年度最佳车辆”的殊荣。

此次联合卡车U420车型获得了“中国危化品运输行业年度最佳车辆”的殊荣，不仅展现了业界对联合卡车实力的高度认可，同时也显示了联合卡车聚力研发并深耕市场所付出的巨大心力。



中集电商与云柜、富友结成“创赢联盟”

2016年10月9日，江苏云柜网络技术有限公司、上海富友电子商务有限公司、深圳中集电商物流科技有限公司联合发布声明，三方基于共同的经营理念，协商一致结成“创赢联盟”，实质性推进行业合作共赢发展。

快递柜运营商在全国的网络布局已经基本完成，2-3年之前的跑马圈地现象

已成过去时，现在快递柜行业已经进入下半场，市场份额相对稳定。目前的行业焦点就是提高行业整体运营效率，进行产业整合，制定出一套切实可行的商业模式并真正落地执行。

三方表示，此次成立创赢联盟，主要是希望快递柜企业达成共识，共同合作，将资源优势发挥到最大化，降本

增效，将快递柜行业的商业模式落地执行。

创赢联盟策划人、中集电商副总段跃江表示：“当合作的各家战略目标高度一致的情况下，是很难成功的。只有当各家的战略意图，有错位和差异的时候才能形成真正的联盟，而创赢联盟正是属于后者。”



中集天亿投资发起设立集团首支完全市场化操作的私募股权基金

2016年7月20日，由中集集团产业基金暨深圳天亿投资有限公司作为基金管理人发起设立的“先进制造基金”，在集团总部举行了投资人出资正式签约仪式。深圳天亿投资有限公司前任董事长赵庆生、新任董事长于玉群、总经理张伟及投资团队核心成员出席了此次签约仪式，并向此轮外部投资人代表详细介绍了中集集团和天亿投资的情况。

与会的外部投资人代表表示，中集集团过去三十几年的产业发展历程和所取得的成绩令人钦佩，对于由中集集团培养出来的天亿投资团队的专业和严谨表示由衷地认可和信任。

天亿投资总经理张伟表示，天亿团队将继续保持专业、理性、客观的精神，坚持价值投资理念，努力达成优秀的投资业绩，以感谢集团与各位投资人的信任和支持。

此次发起设立的“先进制造基金”，依托中集集团相关产业优势，以高端制造、先进技术、先进材料等为投资重点，总规模为3亿元人民币，由中集出资1亿元人民币，其他资金由天亿投资对外进行市场化募集。“先进制造基金”是中集第一支完全市场化运作和发行的私募股权基金，该基金以“风险共担、利益共享”为原则，各投资人按照有限合伙原则履行出资义务，享有

投资回报（不需要中集进行兜底担保和回购承诺）。该基金的设立，标志着中集天亿投资经过近四年的探索，正式迈向市场，未来将以更加市场化的机制、更加专业化的管理，为各方投资人争取良好的投资回报。

中集“先进制造基金”将投资人民币5000万元，参与一项冷链Pre-IPO投资项目，该项目年销售收入人民币38亿元，今年净利润预计超过人民币2.5亿元，2017年将正式申报材料进行IPO。



美通社
PR Newswire
a CISCN company

后“脱欧时代”

——中集车辆全球营运新格局

2016年9月22日，被誉为全球商用车行业风向标的“德国汉诺威国际商用车展会”正式拉开了帷幕。厂址分别位于英国和比利时的SDC、LAG公司一同参展，其背后却是来自中国大陆的同一个股东——全球半挂车销量第一的中集车辆集团。

就任数年，尤其近三年来，在中国大陆专用车市场持续萎缩的经济低迷背景之下，中集车辆集团依托欧美、新兴市场国家业务突进，保持了年产销超过10万台专用车的不俗业绩，海外收入占比持续走高。中集车辆集团董事总经理李贵平提出的“全球营运 地方智慧”理念获得业内外广泛共识。

本次展会上，李贵平在“中国日”受中国贸促会汽车分会之邀发表了题为《在正在碎片化的全球半挂车市场中转变》的演讲。后“脱欧时代”，全球专用车行业将迎来新的机遇与挑战。



碎片化的全球市场

今年6月，中集车辆集团对英国市场专用车行业龙头R集团的并购，以9000万英镑创下近年来本行业跨国并购新的记录。时值英国脱欧公投，结果的超出预期带来商业行为新的判断。

最新一期美国财富杂志刊发了通用CEO杰克·韦尔奇对全球贸易的论断，全球贸易保护主义有抬头的迹象，所以纯粹靠在一个地方制造产品行销到各个地方去的做法已然很难。或者依靠政府的推动，把产品行销到各个地方，也很难。现在我们唯一可以依靠的就是把工厂开到各个主要的市场，让它本土化。

李贵平对记者表示，近半个世纪全球贸易一体化的格局已经被打破，在全球化的蜜月期结束以后，新的“全球

运营 地方智慧”应该怎么组织，正引发商界新的思考。

李贵平认为，全球商用车以及半挂车的市场正在碎片化，要实现可持续增长，必须具备在全球主流市场实现本土运营的能力。自2013年以来，中集车辆在海外业务已经从6亿美金上升到现在的12亿美金，这个成果的取得，全部是致力于在当地把业务本土化。

换言之，未来中集车辆销售的产品，大多数利用数字化的设计，在目标市场本土装配。全球分公司基于集团的全球运营大平台上面的资源各取所需。各个本地化的经营团队会展开完整的产业链条，从产品设计到产品制作流程，再到产品的销售服务，整条流程都由当地的管理团队来进行。

李贵平透露，碎片化的市场意味着未来在主要市场的投资会加强，而不是减弱，生产流程也会迁移，国际间人才的流动性进一步提高，进而全球客户将享受到更为优质和便利的服务。

相对而言，在这一变化的背后，包括中集车辆集团在内的跨国企业将为此大幅提高成本。

“生产本地化会推高生产集中化的成本，作为企业来说，要想办法找到增值点。如果给客户带来的满意度更高了，服务更好了，适当提高售价，这也是解决中国企业对于输出商品廉价化、低劣化的有效途径，此其一，”李贵平说，其二，本地化也会孵化“产品中国化、服务本地化、金融本地化”，这一更高附加值的商业模式。



中欧互动

在中集车辆的掌舵人李贵平看来，探索中国制造升级换代以及实现股东利益最大化，是其肩负的市场化使命。

以中集车辆为例，这间来自于中国的跨国公司形成了独特的全球竞争优势。“我们三个法宝，一是全球供应链，二是跨界设计，三是跨洋制造。另外就是倒过来，从全球新并购企业吸收相应的养分，这是双车道。”李贵平说。

2014及2015年，中集车辆集团旗下欧洲企业LAG与国内企业扬州通华紧密合作，基于“欧洲设计、中国制造”的新型铝合金油罐车叩开了中东沙特市场的大门，并一举占领了超过50%的市场份额，成为该地区主要装备供应商。

全球营运 地方智慧

基于过去三年中国经济所显露出的下降态势，以及交通运输行业对装备需求所表现出的负增长趋势，中集车辆集团在面对中国市场持续低迷的压力下，沉稳应对，积极向海外市场扩张，从而实现了逆势而强，凸显了“全球营运、地方智慧”经营理念的魅力。

“全球营运、地方智慧”，简而言之，“全球运营是要靠地方智慧来支撑”。这里有两层含义，一是中国企业向海外投资设厂，需要建立当地营运管理能力和销售服务能力，这是第一层直观含义。二是“地方智慧”

这两家企业如何形成互动的？

“LAG向扬州通华贡献了依据欧洲标准的产品设计和制造工艺，来帮助其提升产品品质和能力，帮助通华在沙特市场赢得了订单，也赢得了利润。反过来，扬州通华利用本身制造罐体方面的优势，10倍于LAG产能的生产规模，在跨洋制造上反哺LAG。这其中不是无偿劳动，全部是建立在有偿契约的基础上，亲兄弟明算账。”李贵平解读说。

而所谓跨界设计，就是把欧洲设计的元素和标准带到中国，对扬州通华已有的制造流程进行优化，使原来相对落后的产品平台得到升级，并产生更多的价值。

还包括聘请细分市场专家型的经营管理人员，形成强有力的外籍员工团队。

“不同的区域有着不同的特点，你必须找到在细分市场、细分业务里的顶尖高手，才能使中国企业在当地站住脚，扎下根。否则你只解决了地方，没有解决智慧，这个实际上挑战巨大。而且这一道理对于中国市场同样适用。”李贵平说，此外，还必须建立统一在中集车辆这个全球半挂车运营体系下的共同事业，使大家有归属感。

好收成 好收入

事实上，优秀的公司业绩验证了这一理念。

权威数据显示，2013年、2014年及2015年，中集车辆集团的专用车总销量分别达到了10.29万辆、11.53万辆和11.39万辆，分别录得总营业收入20.8亿美元、22.6亿美元及21.3亿美元。目前，已有50%以上的半挂车产品行销美国、英国、荷兰、比利时、日本、澳大利亚等国际主流市场，以及中东、东南亚、南美、非洲等新兴市场。并为全球知名的海运公司、租赁公司及物流公司，包括丹麦MAERSK马士基船公司、美国

J. B. Hunt、Schneider 施耐德、TRAC Intermodal 和沙特ZAHID、新加坡PSA 船运公司等，提供具有世界先进水平的半挂车装备。

往绩期间，中集车辆集团通过收购兼并和投资建设的方式，整合全球行业资源，已建立起覆盖北美、欧洲、澳洲、东南亚、中东以及中国大陆等区域的25个生产基地，合计年产能达20万辆，并于全球45个国家中设有600余个销售网点。

蓄势待发资本市场



发轫于中国深圳的中集集团一贯被视为高度市场化、高度国际化的典型代表。随着集装箱业务全球第一地位的稳固，早在1999年，关于业务多元化——进入专用车行业的可行性研究已经开始布局。

经过十余年的探索，中集车辆集团在北美的业务已趋稳定，总营业收入已超过7亿美元。在新兴市场，因对当地的竞争对手具备产品成本和产品多样性的明显优势，成长迅速，盈利贡献好。欧洲业务虽然正在经受调整的阵痛，但在全球营运体系的支持下，未来三年的持续增长是可以预期的。中国业务在经历了三年的优化，目前也处于蓄势待发的状态，随着国内工厂逐步接纳并消化第三代半挂车技术和采用先进的生产工艺，中集车辆在中国半挂车市场也将迎来再一次的增长浪潮。

一边是业务突进狂飙，一边是碎片化市场对本土化提出新的要求，建立未来融资渠道，支撑全球运营的持续增长迫在眉睫。

2016年初，酝酿已久的中集车辆集团引入战略投资

者的融资计划顺利完成。上海太富祥中、深圳南山大成、住友商事株式会社分别增资占中集车辆股本的16.822%、1.544%、0.929%，尤为值得关注的是中集车辆管理层持股公司增资占比达1.544%。

增资之后，中集车辆集团构建起多元而又平衡的、具有一定集中度、存在相对控股股东的新模式，股权结构进一步优化，有利于促进内外部治理机制的完善和提升。

市场分析认为，全球化发展是中集车辆未来保持可持续发展的必由之路，充分利用中国在全球制造领域的独特优势，通过全球营运形成核心竞争力是必然选择。中集车辆高层表示，通过对战略投资者的成功引入，可让中集车辆获得充沛的资金优势，透过并购或其他合作模式加强对海外市场的渗透拓展，强化未来中集车辆全球战略布局，将使公司的全球化营运以及战略决策和战略管理更加科学、合理和高效。

而这种布局，也为中集车辆的未来发展空间提供了无限想象。

好收成
好收入
好小